

Asociación para el Desarrollo de la Provincia Espaillat, Inc.
Fundada el 11 de Marzo de 1975
Decreto de Incorporación No. 911 de fecha 17 de Junio de 1975

MEMORIA ANUAL

JUNTA DE DIRECTORES
1985 - 1986



MOCA, REPUBLICA DOMINICANA
MARZO DE 1986

NUESTRO AGRADECIMIENTO POR SU COLABORACION A:
J. ARMANDO BERMUDEZ Y Co. Y A LA Co. ANONIMA TABACALERA

ASOCIACION PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA ESPAILLAT, INC. (ADEPE)

MEMORIA 1985-1986

Contenido:

- 1.- Presentación de los Presidentes, períodos:
1975-1986
 - 2.- Composición de la Junta de Directores
1985-1986
 - 3.- Relación de Suplentes
 - 4.- Introducción
 - 5.- Metas
 - 6.- Resumen de las principales actividades administrativas,
realizadas durante el año lectivo: 1985-86
 - 7.- Descripción de los diferentes programas ilustrados
con: cuadros, gráficas y fotos
- a) Actividad Agropecuaria:

ASOCIACION PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA ESPAILLAT, INC. (ADEPE)

- Porcino
- Campos Demostrativos
- Piscícola

Contenido: Asistencia a Pequeños Porcicultores

- Viveros

1.- Presentación de los Presidentes, períodos

b) Actividad de Financiamiento "Dr. Francisco Ml. Comprés"
ASOC-BID:

2.- Composición de la Junta de Directores

- Financiamiento

3.- Rel - Asistencia Técnica

4.- *Pe* Introducción

5.- Metas

6.- Resumen de las principales actividades administrativas,
realizadas durante el año lectivo: 1985-86

7.- Descripción de los diferentes programas ilustrados

c) Actividad del Centro de Asistencia para el
Desarrollo de Pequeñas Empresas (CADEPE):

- Capacitación
- Financiamiento

- 8.- Proyectos viables de ser ejecutados en la Provincia
Espaillat
- 9.- Estados financieros, detallados por programas
- 10.- Relación de Miembros de la ADEPE
- 11.- Relación del personal técnico-administrativo
- 12.- Comisiones de trabajo
- 13.- Fuentes de financiamientos y donaciones

**PRESIDENTES DE LA ASOCIACION PARA EL DESARROLLO
DE LA PROVINCIA ESPAILLAT, INC.**



LIC. MANUEL DE JS. ROJAS
Presidente
1985 - 86



DR. SANTIAGO COLLADO M.
1975 - 77



SR. MARIO E. CACERES
1977-79, 1984-85



SR. LUIS GUTIERREZ R.
1979 - 81



SR. FABIO LUIS RAMIREZ F.
1981 - 82



DR. H. HUGO PEREZ CAPUTO
1982 - 83



DR. FRANCISCO ML. COMPRES F.
1983 - 84

JUNTA DE DIRECTORES DE LA ASOCIACION PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA ESPALLAT, INC.
 PERIODO 1984 - 1985



LIC. JOSE GUILLERMO LOPEZ
 1er. Vice-Presidente



ING. RAFAEL SANTOS
 2do. Vice-Presidente



LIC. MANUEL DE JS. ROJAS
 Presidente



DR. H. HUGO PEREZ CAPUTO
 Secretario



SR. DANILO E. RANCIER L.
 Tesorero



SR. MARIO E. CACERES
 Vocal



SR. LUIS FELIPE ROJAS
 Vocal



SR. PANTALEON SALCEDO
 Vocal



LIC. ANDRES BAUTISTA
 Vocal



SR. JORGE I. RODRIGUEZ
 Vocal



SR. MIGUEL TEJADA
 Vocal



SR. JUAN DE JS. MARTE
 Vocal



DR. RUBEN LULO G.
 Vocal



SR. FRANCISCO CURIEL LARA
 Vocal



SR. DAVID MARTE
 Vocal



DR. CARLOS GRULLON
 Vocal

DIRECTORES SUPLENTES

- 1.- Dr. Juan Alberto Peña Lebrón
- 2.- Sr. Arístides Rodríguez
- 3.- Sr. Wilfredo Bautista
- 4.- Lic. Mario Antonio Alba
- 5.- Agrón. Juan Santiago Espaillet
- 6.- Sr. Roberto Taveras
- 7.- Sr. Ismael Hernández
- 8.- Lic. Juan Cuevas
- 9.- Sr. Lucas Rodríguez

DIRECTORES SUPLENTES

- 1.- Dr. Juan Alberto Peña Lebrón
- 2.- Sr. Arístides Rodríguez
- 3.- Sr. Wilfredo Bautista
- 4.- Lic. Mario Antonio Alba
- 5.- Agrón. Juan Santiago Espaillet
- 6.- Sr. Roberto Taveras
- 7.- Sr. Ismael Hernández
- 8.- Lic. Juan Cuevas
- 9.- Sr. Lucas Rodríguez

MEMORIA ANUAL
PERIODO 1985 - 1986

INTRODUCCION

En una entrevista realizada al Sr. Luis Gutiérrez en uno de sus períodos, en la presidencia de la Asociación para el Desarrollo de la Provincia Espaillat, Inc. (A D E P E), en el año 1980, decía lo siguiente, para la Revista Presencia Mocana; "Estamos tratando de conseguir un plan de desarrollo de la provincia general, o sea, en todos sus renglones, nuestra tarea es doble, para las instituciones que lo van a elaborar y por otro lado, concientizar a la ciudadanía de la importancia de ese proyecto. Esa es nuestra meta, y lo más importante: La ejecución de ese plan. Ahí está inmerso la zona industrial, la escuela técnica, los aspectos de salud, educación y todo lo que contempló inclusive nuestros valores culturales.

Es decir, que vaya en armonía con el desarrollo regional y nacional".

A sólo seis años de este esbozo de proyecto, la Asociación para el Desarrollo de la Provincia Espaillat, Inc. se siente satisfecha por los logros obtenidos, los cuales aunque expondremos por programas, nos permitimos detallar en términos generales.

Entendemos que estamos sobrepasando las metas propuestas, aunque esto no significa que hayamos concluido, al contrario, el reto es cada vez más fuerte, por diferentes razones; podemos citar el binomio: Demanda-ubicación geográfica.

El estar, ubicado en el Cibao Central Sub-región del Cibao, constituyendo Santiago y Moca las poblaciones de más alta densi-

dad poblacional de esta zona, indica, que los esfuerzos por alcanzar un desarrollo integral ameritan del compromiso mancomunado, firme y decidido de todos los hombres y mujeres de esta provincia.

Las herramientas de trabajo ya están diseñadas, los logros que presentamos constituyen una gran esperanza; de ahí nuestro interés en conformar las Delegaciones Municipales, de tal manera que Gaspar Hernández, José Contreras y Cayetano Germosén, al igual que Moca también sean partícipes con las potencialidades de sus moradores, en las metas trazadas, y de esta manera dar a nuestro proyecto las connotaciones que implica el desarrollo provincial.

Esto no sólo lo enunciamos, pues refiriéndonos al cuadro No. 1 que señala las principales actividades administrativas, realizadas durante el período 1985-86, tocamos de un modo u otro cada uno de los municipios.

Al plantearnos como objetivo básico "Laborar por el progreso, desarrollo económico, social y el bienestar de los habitantes de la Provincia Espaillat", quizás no lo hicimos con la plena conciencia de lo que esto implicaba, dado que las características propias del subdesarrollo, hacen más pesadas la consecución de las metas propuestas.

Por un lado se nos presenta la complejidad estructural del estancamiento de los recursos; el desaprovechamiento de las potencialidades del grupo humano y la necesidad de lograr lo propuesto, todo esto porque entendemos que: Desarrollo es aumentar, acrecentar, perfeccionar, son acciones tendentes a introducir cambios que mejoren las condiciones de vida de la población.

6

Cabe pues, dejar plasmado en esta memoria la recomendación que en el año 1979 nos hizo el Lic. José Guillermo López, afirmando: " La Asociación como tal debe fomentar la inversión privada, ejercer como grupo de poder que es, su influencia sobre los organismos estatales, para que el sector inversionista de nuestra provincia reciba efectivamente los incentivos ya existentes, y hacer ver en el sector que tiene dinero, la necesidad de que se creen fuentes de trabajo. Agrega el citado autor: Esto no es filantropía es tratar de que en nuestro pueblo nazcan los empresarios a que Schumpeter les da tanto peso como elementos imprescindibles en el desarrollo de los pueblos".

No es tarea fácil, pero sí, creemos haber avanzado, los trabajos ya iniciados así lo indican, pero tenemos que profundizar dando cada vez más, si queremos mantener lo logrado y llegar a la consumación de los planes trazados.

La teoría es motivadora, pero los hechos son convincentes; en tal sentido nos vemos precisados a presentar un cuadro que identifica las principales actividades administrativas, además de un detalle completo del comportamiento de los programas, así como también plasmamos en la memoria un informe del uso y manejo de los fondos administrativos, detallando por programas la situación real de los mismos.

En términos generales podemos afirmar que, los programas: Agropecuarios, del proyecto de la Granja de Reproducción Animal y Mejoramiento Agrícola (GRAMA), Appropriate Technology International (A.T.I.); el de financiamiento "Dr. Francisco Ml. Comprés - Asociación- BID; el Centro de Asistencia para Desarrollo de Pequeñas Empresas (CADEPE), están dando sus resultados positivos,

claro que el seguimiento sistemático, conjuntamente con el aporte técnico han sido las claves, del éxito.

Sin embargo, no nos hemos limitado a la contemplación plástica de lo alcanzado, de ahí es que, además de las diversas reuniones, actividades: Crediticias, de extensión y de capacitación en general, también hemos tocado las puertas de las instituciones que tradicionalmente nos han apoyado y de otras que también se incorporaron a dar las respuestas a nuestras demandas.

No podemos dejar de destacar de manera sucinta, algunos detalles de grandes incidencias y significación para los planes de desarrollo que la Asociación se ha propuesto, entre otros:

a). Aprobación por parte del Banco Interamericano de Desarrollo un préstamo de RD\$1,000,000.00 (un millón de pesos) para la ampliación del Programa de Financiamiento "Dr. Ml. Francisco Comprés - Asociación - BID, destinado a cubrir las áreas del municipio de Gaspar Hernández, la Delegación Municipal de Jamao al Norte y comunidades del municipio de Moca, donde el programa aún no ha llegado por falta de recursos humanos y financieros.

Este nuevo financiamiento permitirá a la Asociación cubrir la totalidad de la provincia, en lo relativo a financiamiento y asistencia técnica a pequeños agricultores y micro-empresarios.

Concomitante a este préstamo, se contempla la cooperación técnica no reembolsable (donación) *capacitación y asistencia permanente* a los siguientes equipos y servicios:

Una computadora

Un Jeep de doble extracción

Dos técnicos agrícolas, pagados durante 18 meses

Un programador, pagado durante seis meses, para instruir al personal seleccionado por la ADEPE, para seguir operando el programa.

b). Aprobación del Proyecto de Reforestación de las Cuen-
cas de los Rios de Jamao y Moca, por un valor de RD\$2,500,000.00
(dos millones quinientos mil pesos) (sujeto a desembolso para
la operacionalización).

c). Aporte a través del Banco Central de RD\$23,000.00, pro-
venientes de fondos de la Agencia Internacional para el Desarro-
llo, bajo contrato, cuya responsabilidad para que el destino de
los mismos sea aplicado en los gastos operacionales del CADEPE,
corresponde al Fondo de Inversiones Desarrollo Económico (FIDE).

d). Construcción de una casa modelo en los predios del
GRAMA con aporte de parte de la Asociación de los terrenos y los
otros recursos provinieron del Consejo Interinstitucional para
la Coordinación de Programa de Viviendas en el sector informal
(CII-Viviendas). Esta fue realizada con el objetivo de difundir
la tecnología apropiada utilizando los recursos existentes en la
zona, para abaratar los costos e incentivar a los productores
organizados a construir sus propias viviendas.

Estas viviendas pueden ser objeto de créditos para su cons-
trucción sujeto a los criterios de la organización grupal: Ma-
durez, trayectoria, espíritu de grupo, etc.

... Reuniones y encuentros durante el período: Septiembre-
noviembre, con técnicos del Fondo Dominicano de Inversiones,
con el objetivo, de buscar alternativas de solución al problema
planteado con la devolución de animales del programa de amplia-
ción porcina.

Se hace necesario destacar, que los aportes en pesos dominicanos, procedentes de los diferentes programas, además de contar con el seguimiento riguroso y la vigilancia permanente para garantizar su buen uso, de parte del grupo técnico-administrativo de la Asociación, también es controlado por los organismos de procedencia, para lo cual se establece un sistema contable, sujeto a revisión y a arqueos periódicos; con la finalidad de conocer si los mismos están siendo aplicados en base a las justificaciones y renglones previamente establecidas.

ACTIVIDADES DIVERSAS

Encuentro con el Comité Interinstitucional para la Identificación y Promoción de Oportunidades de Inversión (CIPROIN'85), estableciéndose perfiles para proyectos agroindustriales, viable de ser ejecutados en la Provincia Espaillat, cuya relación anexamos en esta memoria.

Inicio del Programa de Asistencia a Pequeños Porcicultores (ATI-CIMPA-ADEPE) con la instalación de tanques y adquisición de equipos para el transporte de melaza.

Procesamiento de alimentos, para el programa avícola, con el objetivo de reducir costos, garantizar la calidad y a la vez, obtener beneficios económicos que servirán de apoyo a los otros programas sociales que realiza la Asociación.

Evaluación y redefinición del programa del Centro de Asistencia para Desarrollo de Pequeñas Empresas (CADEPE), con la finalidad de dinamizar y ampliar su área de acción.

Invitación con carácter especial a la Asociación, para exponer en el 25 Aniversario del Banco Interamericano de Desarrollo los logros, manejo y buen uso dado al Programa de Finan-

ciamiento "Dr. Francisco Ml. Comprés - Asociación- BID.

Visitas de diferentes delegaciones a nivel nacional e internacional, para observar el desarrollo de los proyectos que ejecuta la Asociación, entre ésta podemos citar, Asociación "Amistad de Paraguay, Delegación "Afnee- Convite de Kenscoff", Haití; Asociaciones para el Desarrollo de La Vega y Cotuí.

"Participación activa, con funcionarios de CODETEL y TELERAN, con el objetivo de mejorar la comunicación telefónica inter-urbana y de larga distancia en esta ciudad.

Apoyo y participación activa en el Primer Seminario "Perspectiva y Desarrollo de la Provincia Espaillat y su Evolución Histórica e igualmente a los Juegos Nacionales.

Otros aportes, producto del intercambio interinstitucional traducidos en donativos y tecnología han sido de gran significación para el desarrollo de los programas y por ende redundan en beneficio del desarrollo provincial, es por esta razón que en listado aparte describimos estas instituciones a quienes agradecemos sobremedida su colaboración.

El cuadro No.I referente a las actividades administrativas pormenoriza otras actividades que por su magnitud nos hemos vistos precisados a esquematizar, deseando que se visualice con los detalles burocráticos, el apoyo que la Junta de Directores en la operacionalización de los planes y programas que diseña la Asociación para el Desarrollo de la Provincia Espaillat, Inc. da a los mismos.

METAS PROPUESTAS

Consideramos de interés vital, que los siguientes aspectos, sean considerados prioritarios, para el período 1986-1987, por el gran interés social y económico que esto aportarán para el desarrollo de la Provincia Espaillat:

1. Obtención de la Zona Franca, mediante decreto del Poder Ejecutivo.
2. Respuesta a A.M. Industries, quienes solicitan 20,000 pies⁽²⁾, para instalar en el Parque Industrial una industria de confección de ropa para mujer y ensamblaje de componentes electrónicos para exportación.
3. Aplicación de estudio de factibilidad: determinar los renglones en que se puede involucrar la Asociación para ampliar la cobertura de proyectos productivos, que sirvan de apoyo económico a los demás proyectos sociales que administra la Asociación. Ejemplos: Areas de embustidos, proyectos agroindustriales, otros, etc.
4. Conformación de la Delegación de Cayetano Germosén (contactos ya realizados).
5. Obtención de la asignación del FIDE, de RD\$20,000.00, para compra de equipos, contratación personal en apoyo a los créditos y capacitación dirigidas al programa del Centro de Asistencia para Desarrollo de Pequeñas Empresas (tramitado para fines de aprobación).
6. Remodelación de las oficinas de la ADEPE (trabajos iniciados).



Juramentación de los Miembros de la Junta de Directores para el período, 1985 - 86,.Toma el juramento el Sr. Mario Cáceres, Presidente Saliente.



Directivos y funcionarios de la Asociación intercambian experiencia con miembros de la Fundación "Amistad" de Paraguay.

1. ACTIVIDAD AGROPECUARIA²⁵

1.1 Programa Avícola

Este programa comenzó a ejecutarse, en su tercera etapa, entre los meses de Diciembre de 1984 y Enero de 1985. Se inició con unas 3,000 pollitas de la raza Chaver.

Para la puesta en marcha del mismo, se contó con un capital inicial de unos RD\$12,000.00 provenientes de las etapas anteriores del programa, el cual estaba orientado hacia la producción de pollitas de doble propósito que se distribuían entre las agrupaciones campesinas de agricultores y de amas de casas.

El desarrollo de las pollitas durante los primeros meses de vida fue muy satisfactorio debido a que se tomaron las medidas pertinentes tanto en lo relativo a manejo como a la prevención de enfermedades. A excepción de algunos ligeros asomos de coccidiosis que fueron controlados a tiempo y sin ninguna consecuencia, no se presentaron otros inconvenientes que revistieran importancia.

El inicio de la postura tuvo lugar entre los meses de mayo a junio del año pasado. Durante esta fase de desarrollo se presentaron algunos problemas de desfonde, pero éste es un fenómeno natural e inevitable, aunque pudo lograrse cierto control, mediante labores efectivas de despique y controlando algunos factores como la alimentación y la luz. Posteriormente, durante la temporada de invierno, se manifestaron ciertas infecciones de tipo respiratorio que afectaron la producción de huevos, pero no causaron mortandad. Fueron controlados mediante el suministro de antibióticos en el agua y los alimentos.

A finales del mes de julio, se hizo una evaluación para determinar cuál había sido, hasta ese momento, el comportamiento económico del programa, y la misma arrojó los siguientes resultados:

INGRESOS:

Venta de huevos (98,733 huevos)	RD\$11,009.15	RD\$11,009.15
------------------------------------	---------------	---------------

EGRESOS:

Compra pollitas	3,346.96	
Compra alimentos	28,423.14	
Compra medicina, equipos y otros	1,922.50	<u>33,602.60</u>
Balance		(RD\$22,683.55)

Estos datos económicos reflejan que para ese entonces el programa funcionaba con un déficit operacional de RD\$22,683.55.

Se hizo, además, una programación estimada sobre producción y gastos desde esa fecha hasta el término de la vida útil de las gallinas. Se consideró un tiempo de utilidad comprendido desde los 5 a 6 meses de edad hasta los 18 a 20 meses, o sea, un período de unos 14 meses.

Como las gallinas tenían, a esa fecha, dos meses de postura aún les quedaban por delante unos 12 meses de vida útil.

La cantidad de gallinas en existencia era de aproximadamente 2,600, puesto que la población de las mismas se había reducido debido a una serie de causas, como desfonde, mortandad y labores de segregación entre otras.

Se programó un porcentaje de postura de 70 por ciento sobre la población existente en ese momento. Este porcentaje está por encima de los parámetros normales de producción.

Según lo programado, las gallinas deberían producir 1,820 huevos diarios ($2600 \times 0.70 = 1820$) y durante el año considerado, producirían 664,300 huevos ($1820 \times 365 \text{ días} = 664,300$).

Se estimó un precio de venta de RD\$140.00/millar de huevos por lo que los ingresos esperados por este concepto ascenderían a RD\$93,002.00. Por venta de carne se estimaron ingresos por - - RD\$5,520.00.

Los ingresos globales por concepto de venta de huevos y carne serían de RD\$98,522.00, al término del programa.

Los egresos por concepto de alimentación y otros gastos se estimaron en RD\$70,848.25.

La relación entre los ingresos y los gastos, nos daría un balance favorable, al final del período, de RD\$27,673.75.

Si se establece otra relación entre el balance existente al momento de hacer la programación (balance inicial) con el balance estimado al final del programa, se tiene que los beneficios esperados durante todo el proceso serían los siguientes:

- Balance al 22 de julio de 1985	- 22,683.55
- Balance al final del período de tiempo programado (desde julio de 1985 julio de 1986)	+ <u>27,673.75</u>
Beneficios estimados	RD\$ <u>4,990.20</u>

A mediados de noviembre se hizo una segunda evaluación del programa y se revisaron las metas programadas. Al cabo de esos cuatro meses ya el deficit operacional se había reducido en un 66 por ciento pasando de -22,685.22 a sólo -7,937.86.

Este comportamiento tan favorable se debió fundamentalmente a que durante dicho período las gallinas desarrollaron su máxima capacidad de producción, además de que el precio de los alimentos estuvo por debajo de los programado.

A finales de febrero de este año se hizo una tercera revisión del programa. Los datos obtenidos fueron los siguientes:

ESTADO DE RESULTADOS
(Tercera etapa)

<u>INGRESO:</u>	<u>RD\$</u>	<u>RD\$</u>
Venta de huevos (448,562 huevos)	64,004.46	
Otras ventas	<u>944.00</u>	
Sub-Total		64,948.46
<u>EGRESOS:</u>		
Compra pollitas	3,346.96	
Compra alimentos	51,761.15	
" medicamentos y vitaminas	3,998.71	
Otros gastos	<u>481.40</u>	<u>60,686.72</u>
Balance		RD\$ 4,261.74

Según este último balance ya prácticamente se obtuvieron los beneficios programados (que fueron de RD\$4,990.20) quedándole, a las gallinas unos 5 meses de vida útil.

Partiendo de las informaciones precedentes se puede hacer una programación de los beneficios esperados al término del programa, o sea, al mes de julio de este mismo año.

- Datos Preliminares:

- No. inicial de gallinas:	2,300	(al 28/2/86)
- % estimado de postura sobre la población inicial:	65	por ciento
- Cantidad de huevos producidos por día:	1,495	
- - Cantidad de huevos producidos por mes:	44,850	
- Cantidad de huevos producidos en los 5 meses de vida útil	224,250	
- Precio de venta/millar de huevos	142.50	(tomando en cuenta el precio promedio de venta hasta la fecha)

ESTIMADO DE INGRESOS Y GASTOS PROGRAMA AVICOLA

(Período Febrero - Julio, 1986 (5 meses))

Balance Inicial RD\$ 4,271.65

Más

Ingresos Programados:

- Venta huevos: (224,250 x 0.1425	31,955.62	
- Venta carne (69 qqs. a \$1.00/qq.)	6,900.00	
		38,855.62
		<u>43,127.27</u>

Egresos Programados:

- Compra alimentos (2.5 qqs/millar gallinas a \$27.00/qq = 862.5 x \$27.00/qq)	23,287.50	
- Compra medicamentos y vitaminas (\$354.00/mes, que ha sido el promedio a la fecha x 5 meses)	1,772.00	
- Otros gastos (\$335.98/mes que ha sido el promedio gastado a la fecha x 5 meses)	1,679.90	<u>26,739.40</u>
Balance al final		<u><u>16,387.87</u></u>

Nota: Sujeto a las eventualidades del programa.

* Según el balance programado, al término del programa se obtendrían beneficios por RD\$16,387.87, que sumado a los - RD\$12,000.00 de capital inicial nos daría un capital de trabajo de RD\$28,387.87. Esto representaría un incremento de 136 por ciento sobre el referido capital. Significa también que por cada peso invertido se obtendrían beneficios de un peso con treinta y seis centavos. ✓

1.2 Programa Porcino

Antes de entrar a evaluar los logros alcanzados por el programa porcino de esta Asociación, sería conveniente hacer una revisión de las diferentes variables que han determinado el comportamiento de este importante rubro de la producción pecuaria a nivel de esta provincia. Esto permitirá una visión de conjunto de la problemática, en sentido general, lo que a su vez facilitará una interpretación objetiva de la situación de nuestro programa en particular.

Pues bien, a nivel provincial y, posiblemente a nivel nacional esta actividad se caracterizó por una gran inestabilidad motivada por las variaciones constantes en los costos de producción; en los precios del producto y en las condiciones de la demanda. Esta situación provocó un desplazamiento masivo de productores a todos los niveles, y hoy nos encontramos con una serie de obras de infraestructura o instalaciones, muchas de ellas muy costosas, que se encuentran abandonadas y otras que están siendo sub-utilizadas.

Aunque en los últimos meses se han puesto de manifiesto un conjunto de factores favorables a dicha actividad como son, una ligera reducción en los precios de algunas materias primas y una mayor demanda de carne y grasa, acompañado de un alza significativa en el precio del kilo de cerdo que alcanza hasta un 40 por ciento con relación a los precios de comercialización prevalescentes a principios de este año lectivo (marzo 1985), la mayoría de los productores que quedaron fuera del mercado no han podido reincorporarse pues sus empresas se descapitalizaron y los pocos que aún subsisten están operando a niveles muy por debajo de su capacidad instalada.

Como es natural, el programa que ejecuta esta Asociación, se vio inmerso dentro de esa problemática general por lo que se impuso la necesidad de reorientar la política del mismo, mediante la implementación de un conjunto de medidas tendentes a lograr su estabilidad económica y, por consiguiente, su permanencia.

Una de las principales medidas tomadas fue la de bajar el número de reproductoras, con la finalidad de reducir, a su vez, los costos operacionales. Cabe destacarse que en un principio el programa comenzó a operar con 50 cerdas mestizas de los llamados "cerdos centinelas". Más tarde, a finales del año 1983 se recibieron otras 100 cerdas puras para el establecimiento de cinco núcleos genéticos con lo que se establecieron dos líneas de producción. Por una parte se producían cerdos mestizos de un gran valor comercial y de alta conversión, que se distribuían fundamentalmente para proyectos de ceba y por otra parte se obtenían cerdos puros de un alto potencial genético, aptos para proyectos de reproducción.

Con la llegada de estos animales, el programa amplió el número de reproductoras hasta 150 madres. No obstante, ya para marzo de 1985, la población de las mismas se había reducido a 104, lo que representa una disminución porcentual de 31 por ciento. En la actualidad el programa opera con sólo 53 madres, lo que significa que se está operando con un 64% por debajo de lo programado a raíz de la llegada de los núcleos puros, y con un 53% menos que la población que existía a principios del año que está siendo sujeto de análisis (finales de marzo de 1985)

La segunda medida de importancia que se tomó fue la discontinuación en la producción de animales puros para fines reproductivos motivado en la escasa demanda que se registró para este tipo de cerdos. El cuadro que se ofrece en la siguiente página permite una mejor ilustración sobre esta realidad.

CUADRO NO. 1

CERDOS DISTRIBUIDOS PARA REPRODUCCION Y CEBA

PERIODO MARZO DE 1982 - MARZO 1986

PERIODO	TOTAL CERDOS DIST.	REPROD.	%	CEBA	%
MARZO-MARZO					
1982 1983	151	91	60.26	60	39.74
1983 1984	551	200	36.29	351	63.71
1984 1985	385	49	12.7	336	87.3
1985 1986	617	49	7.9	568	92.1
TOTALES	1704	389	22.83	1315	77.17

Como se observa en el cuadro anterior, durante el período 1982-83, más del 60% de los cerdos distribuidos iban destinados a proyectos de reproducción. Al cabo de tres años, durante el período 1985-86, el porcentaje de animales destinados a estos fines se había reducido a menos de 8%.

Si se hace una comparación de los dos primeros períodos con los dos últimos, se tiene que durante los primeros, el 41% de los animales se distribuyeron para proyectos de reproducción y durante los dos últimos, el porcentaje destinado a esta finalidad se había reducido a menos del 10%.

Obsérvese, además, que la demanda de cerdos para reproducción experimentó un comportamiento descendente en forma continua y sistemática, sucediendo todo lo contrario con la demanda de animales para ser destinados al engorde.

Este hecho constituye la causa fundamental por la cual se decidió reorientar el programa hacia la obtención de animales con características sobresalientes para la producción de carne, aunque reservándose pequeños núcleos para tener pies de crías. Esto permite la distribución de marranas mestizas con un buen potencial genético, a la vez que, se suplen sementales para realizar diferentes cruces a nivel de campo.

Estas medidas, conjuntamente con otras de menor relevancia, permitieron la estabilización del programa, superándose, incluso, las metas programadas en cuanto a la distribución de animales y a los niveles de gastos e ingresos. No obstante, debe reconocerse que factores de carácter externo influyeron positivamente, en los últimos meses, para el logro de dichas metas. En estos logros se dio una conjunción de factores externos e internos.

Los datos comparativos que aparecen a continuación revelan en forma más detallada, la afirmación que se acaba de enunciar.

ESTIMADO INGRESOS Y GASTOS

PERIODO MARZO 1985 - 86 PROGRAMA PORCINO

(RD\$)

INGRESOS:

Programados	136,360.00
Ejecutados	<u>179,279.00</u>
Diferencia	42,937.00

Según estos datos numéricos, los ingresos generados por el programa superan en 31% los niveles de ingresos que se habían previstos.

<u>EGRESOS O GASTOS:</u>	<u>RD\$</u>
Programados	127,150.00
Ejecutados	<u>141,126.00</u>
Diferencia	13,976.00

Esto significa que los egresos o gastos operacionales del programa superaron en 11% los niveles estimados.

Si se establece una comparación entre el balance estimado en la relación ingresos-egresos con el balance real, se tendrá lo siguiente:

INGRESOS PROGRAMADOS:	RD\$136,360.00
EGRESOS PROGRAMADOS:	<u>127,150.00</u>
	9,210.00
Balance Estimado:	
INGRESOS RECIBIDOS	179,297.00
EGRESOS REALIZADOS	<u>141,126.00</u>
BALANCE REAL	38,191.00

Según estos datos comparativos, el balance real arrojado por el programa en el año de operaciones superó en más de un 300% de balance que se había estimado.

24

FUENTES DE LOS INGRESOS Y LOS EGRESOS

(RD\$)

INGRESOS:

Ventas cerdos	177,145.00	
Otras ventas	<u>2,152.00</u>	179,297.00

GASTOS:

Sueldos y Jornales	6,300.00	
Alimentos	127,295.00	
Medicina	3,507.00	
Reparaciones Maquinarias y Equipos	1,807.00	
Reparaciones Naves	646.00	
Otros Gastos	<u>1,571.00</u>	<u>141,126.00</u>
Exceso Ingresos/Gastos		38,171.00

Como el programa comenzó el año con un capital operacional efectivo de RD\$22,243.00 y se obtuvo un balance positivo de - RD\$38,171.00, el capital de trabajo ascendió, al final a RD\$60,415.00, lo que representa un incremento de 171% de dicho capital. Significa que, en el aspecto económico, el programa marcha en forma satisfactoria.

En lo que respecta a la distribución de animales la relación entre lo programado a distribuir y lo ejecutado se muestra en el cuadro No.2.

CUADRO NO. 2

**DISTRIBUCION PROGRAMADA Y EJECUTADA
(MARZO 1985 - 1986)**

CANTIDAD DE CERDOS PROGRAMADA A DISTRIBUIR	CANTIDAD DE CERDOS DISTRIBUIDOS	DIFERENCIA NUMERICA	DIFERENCIA PORCENTUAL
509	617	108	21%

El cuadro anterior muestra que la cantidad de cerdos distribuidos superó en 21% la cantidad que se había previsto.

Si se estableciera otra comparación entre los cerdos distribuidos en este período (que fue de 617, como lo muestra en el cuadro No.2), con los distribuidos en el período anterior (1984-1985), que fue de 385, se tendrá una diferencia numérica de 232 cerdos, lo que representa un incremento porcentual de 60%. Otro dato importante, en este aspecto, lo constituyó el hecho de que en el período de referencia se distribuyó un 36% de todos los cerdos distribuidos desde el inicio del programa hasta la fecha.

Este comportamiento obedeció a dos causas principales:

En primer lugar a que al inicio del año existía un inventario considerable de animales a los cuales no pudo dársele salida en el año anterior.

En segundo lugar a que se destinó para el mercado alrededor de un 50% de las reproductoras, las cuales se vendieron como carne.

Los cuadros No.3 y 4 ilustran lo expuesto en los periodos precedentes.

CUADRO NO.3

INVENTARIO DE ANIMALES AL FINAL DE CADA PERIODO
(PRINCIPIOS DE MARZO DE CADA AÑO)

PERIODO	INVENTARIO DE EXISTENCIA DE ANIMALES
1982 - 83	269
1983 - 84	377
1984 - 85	501
1985 - 86	249

El cuadro No.3 muestra que la población de cerdos se redujo en 252 en el último período con relación al anterior. Esto representa una reducción porcentual de 101%.

El cuadro No.4 muestra un detalle comparativo del tipo de animales en existencia en el programa al final de los dos últimos periodos.

CUADRO NO. 4

DETALLE DEL TIPO DE ANIMALES EXISTENTES AL FINAL DE LOS PERIODOS
1984-85 Y 1985-86

TIPO DE ANIMALES	CANTIDAD DE ANIMALES DE CADA TIPO	
	1984-85	1985-86
Cerdos Reproductores	104	53
Sementales Adultos	08	06
Cerdos Cerc. y Ceba	389	166
Sementales Reemplazo	-	03
Marranas Reemplazo	-	21

El cuadro anterior muestra que en el último período se produjeron reducciones significativas tanto en el número de reproductoras como en el de animales en crecimiento y ceba.

En resumen, podría afirmarse que aunque el programa porcino de esta Asociación estuvo influenciado por la problemática general que afectó la producción porcina durante el período sujeto de análisis, las medidas oportunas que se tomaron contribuyeron al logro de cierta estabilidad del referido programa.

Aunque en la actualidad se está operando a niveles por debajo de años anteriores se ha logrado una mejor eficiencia mediante la reducción de los costos operacionales acompañado de mayores niveles de ingresos.

Las reproductoras con que se está trabajando ya se han adaptado a las condiciones ambientales del medio, lo que permitió una mejoría significativa en el peso y tamaño de las camadas, así como en los destetes. La mortandad de cerditos, que en el período anterior se situó por encima del 25%, se redujo al mínimo.

La adquisición de insumos y materias primas para la elaboración de alimentos que constituía un grave problema quedó prácticamente solucionado, pues con la reducción en la población nacional de cerdos disminuyó la demanda de los mismos, lo que permitió que en muchos casos, se produjeran bajas significativas en sus precios de comercialización.

El problema de más relevancia que afectó al programa lo constituyó la escasez de agua, lo que obligó al traslado de la mayoría de los animales a otras instalaciones fuera del proyecto, lo que dificultó las labores de manejo. Esta problemática se presenta todos los años y aún no ha sido posible buscarle una solución definitiva aunque se han encaminado grandes esfuerzos en este sentido.

1.3 Programa Campos Demostrativos:

Este programa consiste en el establecimiento de parcelas demostrativas sobre ciertos rubros de producción agrícola que revisten gran importancia en el desenvolvimiento económico de los pequeños y medianos productores de esta provincia. El mismo es financiado por el Fondo Especial para el Desarrollo Agropecuario (FEDA) mediante un fondo rotatorio que es repuesto todos los años.

En estas parcelas se introducen ciertas tecnologías medias que pueden ser asimiladas y aplicadas por las asociaciones de agricultores con las cuales estamos trabajando a través de este y de otros programas que, en cierto modo, son complementarios.

Durante el período que abarca este informe se establecieron parcelas demostrativas de habichuelas; plátano + habichuelas; yuca + habichuelas, maíz y batata.

Otro aspecto de vital importancia que viene a complementar la eficacia del programa lo constituyen las actividades y jornadas de extensión y capacitación que se llevan a cabo a través de Días de Campos, Demostraciones, Charlas, Giras, Visitas y otras Técnicas. Se incluyen, además, en esta parte, otros aspectos de capacitación sobre organización; manejo de proyectos; técnicas sobre crianza porcina, entre otras.

En estas actividades participan directivos de asociaciones y líderes campesinos que actúan como canales de comunicación lo que permite que el mensaje pueda proyectarse hacia una población más amplia.



Dirigentes de Asociaciones de Agricultores reciben orientaciones prácticas, sobre el cultivo de platano en un día de campo.



Parcela demostrativa de platano (5 meses de edad) Extensión: 10 Tareas.

En las mismas se utilizan ciertos recursos humanos de otras instituciones ligadas al sector agropecuario, especialmente de la Secretaría de Estado de Agricultura con la cual mantenemos una estrecha coordinación.

En resumen, durante el año se celebraron dos talleres sobre organización y manejo de proyectos; un día de campo y varias charlas sobre diferentes alternativas en la alimentación de los cerdos, y dos días de campo y varias demostraciones sobre los cultivos citados anteriormente. Además, a diario se reciben visitas de numerosos productores que van en busca de orientaciones para resolver diferentes problemas que afectan sus respectivas crías y cultivos.

1.4 Proyecto Piscícola

Este proyecto aún no se ha ejecutado, ya que ha confrontado un conjunto de dificultades, especialmente en lo referente al suministro de agua.

Para la solución de este problema se realizaron varios estudios y finalmente se concluyó en que la única alternativa viable consistía en la construcción de una pequeña presa que captará las aguas de corriente de una reducida cuenca cuya área de influencia era capaz de producir suficiente agua en tiempos de abundantes precipitaciones.

Para la construcción en la referida obra se gestionaron y consiguieron unos RD\$26,000.00, aportados por el Fondo Especial para el Desarrollo Agropecuario (FEDA) y unos RD\$3,000.00 donados por el Banco Agrícola, además fue necesario comprar algunos terrenos, ya que el sitio donde se recomendaba dicha construcción

no estaba dentro de los límites geográficos de la finca de esta Asociación.

Los retrasos en la ejecución de la obra hicieron que los costos se elevaran a niveles muy por encima de lo programado, por lo que fue necesario hacer uso de otras fuentes de financiamiento. y aún así la misma no pudo concluirse en su totalidad, faltándole unos dos metros de construcción.

No obstante, a ese nivel de altura, ésta puede acumular suficiente agua lo que quedó demostrado con las lluvias que cayeron en las temporadas de otoño e invierno cuando se llenó por primera vez almacenando una cantidad de agua que podría ser suficiente para el llenado del estanque que se utilizará para la cría de los peces.

Sin embargo, se han confrontado ciertos problemas debido a que el muro de contención de la presa quedó con cierto desnivel produciéndose la descarga de las aguas de la corriente, por uno de los extremos en lugar de hacerlo por el centro, como es lo correcto. Esta anomalía trajo como consecuencia que se produjera una excavación de considerable magnitud en dicho extremo.

Otro inconveniente presentado consiste en ciertas filtraciones que se producen por los laterales y por el fondo del muro, lo que ha permitido que el nivel del embalse vaya descendiendo paulatinamente.

Para la solución de estos problemas gestionamos la asesoría de técnicos del Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI) los cuales giraron una visita a la obra y nos rindieron un informe con las recomendaciones de lugar. Algunas de estas

recomendaciones ya se han ejecutado y las demás se seguirán poniendo en práctica en la medida en que las circunstancias lo permitan.

En la actualidad se está procediendo a la reconstrucción del estanque, el cual había sufrido cierto deterioro con el transcurso del tiempo. Además se están realizando los estudios de lugar para la instalación de las tuberías que conducirán el agua desde la presa hasta el estanque.

Se espera que para los próximos meses este proyecto comience a rendir los beneficios estimados.

1.5 Programa de Asistencia a Pequeños Porcicultores (A.T.I.)

Este programa es financiado por una institución denominada Appropriate Technology International (Tecnología Apropriada Internacional), para lo cual se recibió un aporte inicial de RD\$33,000.00 a través del Centro de Investigación y Mejoramiento de la Producción Animal (CIMPA).

El objetivo fundamental del programa consiste en la introducción de ciertas tecnologías de alimentación a nivel de los pequeños núcleos de producción porcina que permita un mejor aprovechamiento de los sub-productos; desechos agrícolas y otros recursos que puedan ser producidos por los mismos porcicultores, o que se produzcan localmente, acompañadas de ciertas fuentes de proteínas a base de concentrados. Consiste en una tecnología de alimentación intermedia entre lo tradicional y lo moderno que contribuye a abaratar en forma significativa los costos de producción.

34

El programa contempla, además el fomento de ciertos cultivos no tradicionales, como el ramio y la leucaena los cuales pueden utilizarse como fuentes de forrajes y proteínas en la alimentación de ciertas especies animales, entre las cuales se cuentan los cerdos.

En la finca de la Asociación se ha establecido una parcela de ramio que servirá para la producción de material de siembra y se está produciendo suficiente semilla de leucaena para todos los criadores que se interesen por fomentar dicho cultivo.

se está incentivando, además el fomento de la caña cuyo jugo puede suministrarse a los cerdos como fuente de energía y que a falta de un trapiche puede dársele picada y los animales la ingieren sin mayores dificultades.

de los RD\$33,000.00 que se recibieron se ha desembolsado la suma de RD\$20,969.16, los cuales se han utilizado en de la siguiente manera:

- Compra tanques para almacenamiento melaza (dos tanques con capacidad para 4,000 galones)	: 4,000.00
- Compra barricas para transporte melaza (25 barricas y otros materiales)	819.60
- Construcción bases para montura tanques	438.53
- Compra melaza, afrechos, concentrados y otros insumos.	15,645.91
- Otros gastos	<u>65.12</u>
TOTAL	<u><u>20,969.16</u></u>

Hasta la fecha se han distribuido insumos a las asociaciones y pequeños criadores en forma de créditos a corto plazo por un valor de RD\$13,044.42 de los cuales se ha recuperado la suma de RD\$7,453.04.

El diferencial entre la cantidad de materias primas adquiridas y la cantidad distribuida está depositada en el almacén que aloja la fábrica del programa porcino de esta Asociación debido a que en el mismo se encuentra el centro de distribución.

El programa no sólo contempla los aspectos que han sido señalados hasta ahora, sino que también conlleva un proceso sistemático de asesoramiento sobre la forma de cómo hacer un uso eficiente de dichos insumos.

PROGRAMA VIVEROS Y FORESTACION

Como se ha señalado en ocasiones anteriores, en la Finca del GRAMA operan dos viveros. Un vivero de cacao con capacidad para unas 140,000 plantas que es administrado por la Sec. de Estado de Agricultura y un vivero de producción de plantas forestales y frutales, propiedad de esta Asociación.

En el primero se produjeron durante el año, dos partidas de plantas, una en primavera y la otra en invierno. En la actualidad se procede al llenado de fundas para continuar con el proceso de producción .

Las plantas obtenidas en el vivero de esta Asociación fueron utilizadas en su gran mayoría para continuar ejecutando el programa de forestación de áreas marginales de la Finca, especialmente la comprendida en la cuenca del arroyo que alimentará de agua la Mini-Presa.

Se está procediendo a injertar cierta cantidad de plantas de aguacate y naranjas, además de que se están llenando fundas y realizando nuevas plantaciones. También se están construyendo semilleros para obtener alrededor de 20,000 plantitas de cítricos para realizar una plantación más amplia a un nivel comercial, y tratar de obtener con ello ciertos fondos para el apoyo financiero de otros programas que ejecuta esta institución.

OTRAS ACTIVIDADES DE PRODUCCION

Durante este período se incorporaron a la producción agrícola nuevas áreas las cuales no estaban siendo aprovechadas.

Se sembraron unas 18 tareas de yuca en los terrenos adquiridos para la construcción de la Mini-Presa y en otros terrenos anexos.

Se está haciendo un mejor aprovechamiento de otras áreas que estaban siendo explotadas en forma deficiente. Por ejemplo, en el campo de frutales se cultivó batata en forma asociativa y la producción obtenida fue bastante buena, además de que se utilizó el abana en la alimentación de los cerdos lo que representó una disminución significativa en los costos por este concepto.

Por otra parte, un área de 27 tareas que estaba cultivada de plátano fueron sembradas de yuca, la cual se asoció con habichuelas rojas. Este platanar se eliminó debido a que mostraba cierto deterioro por la avanzada edad.

Es importante destacar que antes de proceder a la siembra de la yuca y las habichuelas se realizaron ciertas labores de conservación de suelos, debido a que los terrenos presentan una topografía un poco accidentada y pueden erosionarse con relativa facilidad.



Proceso llenando fundas Viveros.



Proceso alineamiento y organización funda Viveros.



Vivero de Ramio para producción de material de siembra para ser distribuido entre pequeños productores porcinos del programa Asistencia Técnica a pequeños Porcicultores (ATI).

El Ramio es una planta textil que se reproduce por una vegetativa cuyo forraje puede utilizarse eficientemente en la alimentación de los Cerdos. Es un cultivo que puede dar varias cosechas en forma consecutivas.



Gallinas en etapa de producción (14 meses de edad).



Estanque para Crianza de Peces, en proceso de reconstrucción.



Parcela demostrativa batata. En la parte de arriba se observa una barrera viva de limoncillo y más al fondo una parcela de habichuelas en proceso de madurez.

2.- ACTIVIDAD FINANCIERA

Durante el período marzo 1985 - febrero 1986, el programa de financiamiento "Dr. Francisco Ml. Comprés", que esta Asociación ejecuta conjuntamente con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) tuvo logros muy significativos, entre los cuales caben destacarse los siguientes:

La aprobación de 141 préstamos por un monto de RD\$418,408.00 distribuyéndose como sigue: RD\$193,408.00 correspondiente al sector agrícola, RD\$112,600.00 al sector micro-industrial-artesanal, RD\$102,800.00 para cría y ceba de cerdos y RD\$ 9,600.00 a yunta de bueyes.

Se hicieron desembolsos ascendentes a la suma de RD\$448,285.64 de los cuales RD\$301,385.64 se colocaron al sector agropecuario y RD\$146,900.00 se dirigieron a la micro-empresa y artesanal.

Esta colocación de recursos fue posible porque se recuperó un monto de RD\$411,842.71 de los fondos prestados, de los cuales RD\$291,261.20 corresponden al sector agropecuario y RD\$120,581.45 a la micro-empresa y artesanía.

Otro aspecto importante del período fueron cancelados de 82 proyectos agropecuarios y 25 de la micro-empresa.

El comité de Crédito celebró 11 sesiones en el período para analizar solicitudes de préstamos y tratar asuntos relativos al programa.

La asistencia técnica y promocional fue un aspecto de mucha importancia durante el período, celebrándose Día de Campo con dirigentes de asociaciones donde se trataron temas sobre los Cultivos Principales de la Zona, Crianza Porcina y Dinámica de Grupos y Organización, también la asistencia a los sub-prestatarios por

los Agentes de Crédito para dar orientaciones en técnica agropecuaria y de organización a los grupos de agricultores.

En el período, nos visitaron directivos y funcionarios de instituciones nacionales e internacionales tales como:

1. Asociación para el Desarrollo de Cotuf.
2. Funcionarios del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
3. Delegación Anef Combite de Kencof, Haití.
4. Delegación de la Fundación Amistad de Paraguay.

A todas esas instituciones y funcionarios se les explicó el funcionamiento del Programa "Dr. Francisco Ml. Comprés".

Desde su inicio en el año 1981 hasta la fecha se han aprobado 390 proyectos agrícolas por un monto de RD\$909,358.50 beneficiándose 1,530 pequeños agricultores con un promedio de RD\$594,35 por beneficiarios habiéndose cultivado con estos créditos 30,511 tareas de yautía, habichuela roja, plátano, yuca, ñame, batata, habichuela negra, maíz, lechoza, guandules y auyama.

En el renglón pecuario se han aprobado 54 proyectos porcinos con un monto de RD\$242,300.00 y 27 yuntas de bueyes por RD\$49,405.20.

En cuanto a la micro-empresa y artesanía, se han aprobado 120 proyectos por un monto de RD\$549,341.50 beneficiándose 307 micro-industriales con un promedio de RD\$1,789.39, esto demuestra el nivel económico de los beneficiarios de este programa.

Estos créditos han creado y/o mantenido 609 empleos con una inversión promedio de RD\$902.04.

En este sector el programa ha sido de mucho impacto puesto que el microempresario recurre por lo regular al sector informal de crédito teniendo que pagar tasa de interés muy alta lo cual no permite el desarrollo de su empresa.

Otros renglones de financiamiento son el porcino, donde se han aprobado 54 proyectos por un monto de RD\$242,300.00 y 27 de yuntas de bueyes con un monto de RD\$49,405.20, y un proyecto de vaca lechera por RD\$1,000.00 (este tipo de proyecto esta descontinuado por sugerencia del BID).

2.1 Perspectivas y Metas

Para el programa, el año transcurrido además de los logros alcanzados en la colocación de préstamos, recuperación y asistencia a los sub-prestatarios, está la presentación al Banco Interamericano de Desarrollo del proyecto de ampliación tanto de los recursos (RD\$1,000,000.00) como de las nuevas áreas del municipio de Gaspar Hernández, la Delegación Municipal de Jamao al Norte y comunidades del municipio de Moca, donde el programa aún no ha llegado por falta de recursos humanos y financieros.

Este nuevo financiamiento, el cual se encuentra depositado en la sede del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) de Washington se espera que se inicie durante el primer trimestre del presente año 1986 y permitirá a la Asociación cubrir la totalidad de la provincia en lo relativo a financiamiento y asistencia técnica a pequeños agricultores y micro-empresarios. Además del nuevo préstamo, el proyecto contempla adquirir un sistema de informática (computadora) lo cual permitirá agilizar los diferentes programas que viene ejecutando la Asociación en beneficio de los pequeños productores de la provincia; se contempla contratar dos técnicos agrícolas, los cuales se ubicarán en las nuevas zonas.

Sobre el financiamiento, se pretende incorporar al sistema de créditos no solamente a los agricultores y micro-industriales sino a los pescadores, pequeños ganaderos vacuno y porcino, api-

cultores, y horticultores, dada la sentida necesidad de estos sectores en los municipios de Gaspar Hernández y Jamao al Norte.

Para integrar más a estos municipios durante el año 1985, esta Asociación para el Desarrollo de la Provincia Espaillat, Inc. conformó la Delegación de la Asociación en Gaspar Hernández, la cual está compuesta por personalidades representativas de la comunidad; esta Delegación permitirá que los proyectos que ejecuta esta Asociación en los municipios de Moca tales como Cayetano Germosén y el Distrito Municipal de José Contreras puedan llegar a los pequeños productores de toda la provincia.

La Delegación será de apoyo y actuará como defensora de estos programas, de desarrollo, a la vez que velará por la mayor eficacia en los mismos, principalmente en el destino y buen uso de los fondos.

Para dar asistencia técnica a los micro-empresarios industriales se solicitó al Fondo de Inversión de Desarrollo Económico (FIDE) una donación de RD\$20,000.00 , para equipos y la contratación de un promotor, quien asesorará a los beneficiarios de este renglón. Esta solicitud se espera que será formalizada durante el 1er. trimestre y será de mucha ayuda para el programa y los sub-prestatarios de la micro-empresa.



El Presidente de la Asociación para el Desarrollo y otros Directivos explican y motivan en Gaspar Hernández, en relación a la conformación de la delegación en ese Municipio.

Más abajo el Presidente Lic. Jesús Rojas, toma el juramento de rigor a las personas integrantes de la Federación Campesina allí existen, que dirigirán la Delegación Estructurada.



2.2 Financiamiento Yunta de Bueyes

Uno de los problemas que confrontan los pequeños agricultores es el referente a la preparación de terrenos, lo cual conlleva, entre otras cosas, que no puedan realizar la siembra a tiempo.

En el año 1984 la Asociación firmó un acuerdo con la Secretaría de Estado de Agricultura, mediante el cual dicha institución facilitó a esta Asociación la suma de RD\$12,000.00 para otorgar créditos a grupos organizados para la compra de yunta de bueyes.

Al 28 de febrero de 1986 este programa ha financiado 6 yuntas de bueyes por un monto de RD\$11,400.00, beneficiándose 6 asociaciones con un número de 190 socios, los cuales labran unas 3,696 tareas.

Además de la preparación de los terrenos, con el proyecto se han creado 6 nuevos empleos.

A la fecha los grupos beneficiados han abonado la suma de RD\$3,841.00.

Los fondos recuperados serán reinvertido en proyectos similares.

Es conveniente señalar la importancia de este tipo de proyecto tomando en cuenta el alza de los combustibles y equipos, lo cual ha influido en el aumento del costo de preparación de terrenos.

Finalmente, entendemos que esta contribución es necesaria ya que los beneficiarios son propietarios de pequeños predios (14.3 tareas en promedio) y para ese tareaje una yunta de bueyes es un instrumento efectivo.

CU. NO. 1

PROYECTOS AGRICOLAS APROBADOS

Período marzo 1985 febrero 1986

CULTIVO	I	II	III	IV	V (a)	VI (b)
	CANTIDAD DE PROYECTOS	MONTO (RD\$)	NO. TAREAS	BENEFICIARIO	MONTO/BENEF. (RD\$)	TAREA/BENEF.
Yautía	59	59,410.00	1340	96	618.85	13.96
Habichuela Roja	6	21,378.00	765	59	362.84	12.97
Plátano	22	67,963.00	1687	49	1,387.00	34.43
Yuca	15	24,887.00	1045	60	414.78	17.42
Batata	4	6,720.00	326	13	516.92	25.08
Habichuela Negra	4	7,910.00	308	23	343.91	13.39
Maíz	3	5,140.00	190	3	1,173.33	63.33
TOTALES	113	193,408.00	5661	303	638.31^(c)	18.68^(d)

a) V = II/IV

b) VI = III/IV

c) Monto promedio aprobado por beneficiario

d) Promedio de tareas por beneficiario.

CUADRO NO. 2

PROYECTOS INDUSTRIALES APROBADOS

Periodo marzo 1985-febrero 1986

DESCRIPCION	I CANTIDAD DE PROYECTOS	II MONTO (RD\$)	III BENEFICIARIO	IV MONTO/ BENEFICIARIO	V EMPLEOMANIA
Repostería	4	12,600.00	4	3,150.00	12
Zapatería	1	6,000.00	2	3,000.00	12
Confeccción de Ropa	7	32,500.00	7	4,642.86	41
Ebanistería	5	23,000.00	4	5,750.00	30
Herrería	4	13,000.00	4	3,250.00	17
Artesanía	3	9,000.00	3	3,000.00	13
Fábrica Velas	1	5,000.00	1	5,000.00	6
Imprenta	1	5,000.00	1	5,000.00	6
Fábrica Cigarros	2	6,500.00	7	928.57	12
TOTALES	28	112,600.00	33	(b) 3,412.12	149

a) IV = II/III

b) Monto promedio aprobado por beneficiario.

CUADRO NO.3

OTROS PROYECTOS APROBADOS
 Período marzo 1985 febrero 1986

DESCRIPCION	I	II	III	IV (a)
	CANTIDAD DE PROYECTOS	MONTO (RD\$)	BENEFICIARIO	MONTO/ BENEFICIARIO
Porcino	25	102,800.00	91	1,129.67
Yunta de Bueyes	7	9,600.00	7	1,371.43
TOTALES	32	112,400.00	98	1,146.94 ^(c)

a) IV = II/III

b) Monto promedio aprobado por beneficiario.-

CUADRO NO. 4
 PROYECTOS AGRICOLAS APROBADOS
 (AL 28 DE FEBRERO DE 1986)

CULTIVO	CANTIDAD DE PROYECTOS	MONTO (RD\$)	NO. TAREAS	BENEFICIARIOS
Yautía	131	282,612.40	6656	576
Habichuela Roja	44	130,723.00	6292	406
Plátanos	86	247,664.10	6410	223
Yuca	62	124,363.00	6147	62
Name	19	47,257.00	1161	64
Batata	23	38,155.00	1849	111
Habichuela Negra	11	17,720.00	925	56
Maíz	7	13,863.00	742	18
Lechoza	1	2,000.00	40	1
Guandules	5	3,417.00	223	11
Auyama	1	1,584.00	66	2
TOTALES	390	909,358.50	30511	1,530

CUADRO NO.5
 PROYECTOS INDUSTRIALES APROBADOS
 (Al 28 de Febrero de 1986)

DESCRIPCION	CANTIDAD PROYECTOS	MONTO (RD\$)	BENEFICIARIO	EMPLEOMANIA
Despulpadora de Caré	1	1,795.00	1	2
Repostería	14	41,094.00	4	54
Mantequilla	2	12,000.00	2	4
Fábrica de Calzados	10	46,206.00	12	73
Confección de Ropa	21	98,350.00	25	119
Ebanistería	24	103,774.00	27	142
Abrazadores de Mufflers	1	6,000.00	1	3
Embase Kinse y Shampoo	1	1,000.00	1	2
Herrería	11	37,692.50	11	42
Embutidos	2	11,000.00	2	8
Mecánica Industrial	4	20,000.00	4	19
Imprenta	2	8,000.00	2	6
Artesanía	9	18,730.00	13	39
Fábrica de Queso	1	6,000.00	1	4
Metalistería	1	5,700.00	1	6
Fábrica Comedores y bebederos	1	4,500.00	1	3
Fábrica Bumpers	1	6,000.00	1	3
Fábrica de Alimentos Balaceados	2	75,000.00	1	14
Fábrica de Cigarros	3	9,500.00	170	17
Tapicería	1	5,000.00	8	2
Fábrica de Blocks	1	6,000.00	1	6
Fábrica de Sazón	2	4,500.00	1	15
Fábrica de Vaselina	2	10,000.00	2	14
Diseño y Const. de P-años	1	3,000.00	2	2
Laboratorio Dental	1	3,500.00	1	2
Fábrica de Velas	1	5,000.00	1	6
TOTALES	120	549,341.50	307	67

CUADRO NO. 6
 OTROS PROYECTOS APROBADOS
 (AL 28 DE FEBRERO 1986)

	I	II	III
DESCRIPCION	CANTIDAD DE PROYECTOS	MONTO (RD\$)	BENEFICIARIOS
Borcinos	54	242,300.00	290
Yunta de Bueyes	27	49,405.20	90
Vaca Lechera	1	1,000.00	1
TOTALES	82	292,705.20	381

CUADRO NO. 7

RESUMEN DE PROYECTOS APROBADOS

DESDE EL 31 DE MARZO DE 1981 HASTA EL 28 DE FEBRERO 1986

DESCRIPCION	CANTIDAD DE PROYECTOS	MONTO (RD\$)	%
Agrícola	390	909,358.50	52.6
Industrial - Artesanal	120	549,341.50	30.6
Porcino	54	242,300.00	13.9
Yunta de Bueyes	27	49,405.20	2.8
Vaca Lechera	1	1,000.00	0.1
TOTALES	592	1,750,405.20	100.0

Comentarios:

1.- Del monto total aprobado durante toda la vida del proyecto, el 69.6% corresponde al renglón Agropecuario (Agrícolas - Porcinos - Yunta de Bueyes - Vaca Lechera).

2.- El renglón Industrial - Artesanal representa el 31 % del monto aprobado,

ORGANIZACIONES AGROPECUARIAS BENEFICIADAS CON EL FINANCIAMIENTO
DE LA ASOCIACION PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA ESPAILLAT, INC.

<u>Nombre de la Organización</u>	<u>Destino Financiamiento</u>
1.- Asoc. Agrop. Cultura y Progreso, Inc.	N, Yu, P, Po, L.
2.- " " La Progresista	Ya
3.- " " Unión es Progreso	N, P.
4.- " de Agric. y Criadores San Joaquín	YB, B, Yu, G, N, Po, HR.
5.- " " " San Isidro (Hato Viejo)	HR, Yu, B.
6.- " " " San Antonio	HR, Yu, P.
7.- " " " San Ignacio	HR, B, P, Yu.
8.- " " " José Victoriano	HR, N, P, Yu.
9.- " " " San Juan Bosco	YB, Ya.
10.- " " " Cuero Duro en Marcha	HR
11.- " " " San Martín de Porres	HR, B, Yu, P.
12.- " " " San Valentín	HN.
13.- " " " San Fco. de Asís	N, Yu, HR, B, M.
14.- " " " Altos de los Pozos	Ya, HN.
15.- Coop. Agric. Santa Rosa, Inc.	HR, G, M, Yu.
16.- Asoc. de Agric. para el Des. de Beragua	P. FINANCIAMIENTO
17.- Liga Agraria de Llenas	HR, P, B.
18.- Asoc. de Agric. Mamá Tingó	Po, Ya.
19.- " " " Sociedad y Progreso	Ya.
20.- " " " El Corozo	HR, Yu, Au.
21.- " " " San Isidro (La Guama)	HR, P, Yu.
22.- " " " Camino Hacia el Progreso (Pozo de la Palma)	Ya, P.
23.- " " " San José (San Joaquín)	HR, P, Yu, N, Po, Po, HR.
24.- " " " (San Nuevo Progreso Viejo)	Ya, Yu, B.
25.- " " " San Salomé Ureña	HR, Yu.
26.- Asoc. de Agric. Santa Fe	Ya, B, P, Yu.
27.- " " " San Juan Pablo Duarte	Ya, N, P, Yu.
9.- " " " San Juan Bosco	YB, Ya.
10.- " " " Cuero Duro en Marcha	HR
11.- " " " San Martín de Porres	HR, B, Yu, P.
12.- " " " San Valentín	HN.
13.- " " " San Fco. de Asís	N, Yu, HR, B, M.
14.- " " " Altos de los Pozos	Ya, HN.

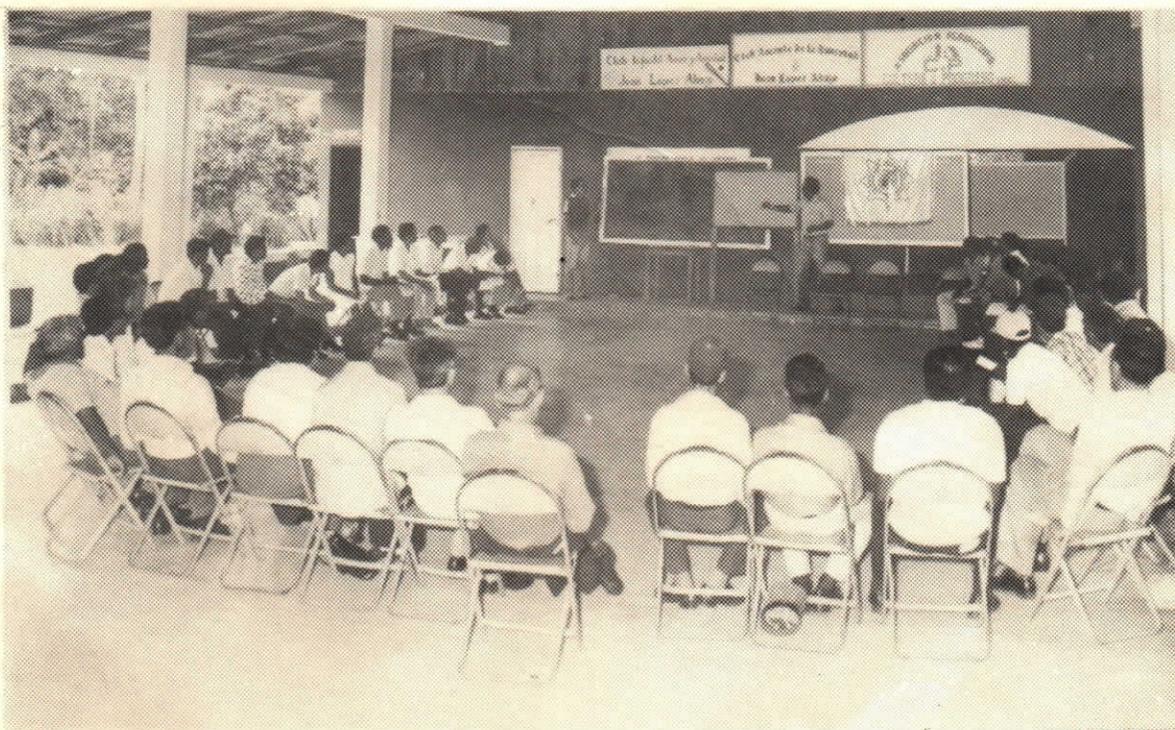
<u>Nombre de la Organización</u>	<u>Destino Financiamiento</u>
28.- Asoc. de Agric. Juan Pablo Duarte (Los Camachos)	Yu, B, HR.
29.- " Agrop. Nueva Esperanza	Ya.
30.- " " Simplicia Roca	Ya.
31.- " de Agric. San José (Rancho Los Plátanos)	Ya.
32.- " " " San Antonio (Rancho Los Plátanos)	Ya.
33.- " " " La Humanitaria	HR.
34.- " " " San Isidro	YB.
35.- " " " La Altagracia	YB.
36.- " " " San José Obrero	HR.
37.- " " " Camino Hacia el Progreso (Boca Férrea)	Ya.
38.- " " " Libertad y Progreso	Ya.
39.- " " Caficult. San José	Po, Ya.
40.-Asoc. Agric. Pablo Maldonado (La Isleta)	Yu.
41.-Coop. Agrop. Santa Ana	Po.
42.-Asoc. Agric. San Ramón (El AGuacate Arriba)	P.
43.-Asoc. Agric. Libertad y Progreso	Po.

NOMENCLATURA

Ñame = Ñ	Yautía = Ya	Habichuela Roja = HR
Plátano = P	Batata = B	Habichuela Negra = HN
Lechosa = L	Porcino = Po	Yunta Bueyes = YB
Guandules = G	Maíz = M	Yuca = Y
Auyama		



Dirigentes de Asociaciones de Agricultores reciben orientaciones práctica sobre el cultivo de yuca, en un día de campo celebrado en el GRAMA.



Dirigentes de Asociaciones de Agricultores Asistentes a día de Campo sobre Dinámica de Grupo ; celebrado en la sede de la Asociación Cultural y Progreso en Juan López Abajo.



Autoridades y miembros de la Junta de Directores de la Asociación en un intercambio con representante de organizaciones Campesinas beneficiarios del programa de Financiamiento Dr. Fco. Ml. Comprés. Asoc. Bid.



Actividad de Capacitación, dirigida a representantes de las organizaciones Campesinas

3. ACTIVIDAD INDUSTRIAL

CENTRO DE ASISTENCIA PARA EL DESARROLLO DE PEQUEÑAS EMPRESAS

(CADEPE)

3.1 INTRODUCCION

El Centro de Asistencia para el Desarrollo de Pequeñas Empresas (CADEPE), apegado a los propósitos que motivaron a la Asociación para el Desarrollo de la Provincia Espaillat, Inc. y al Fondo de Inversiones para el Desarrollo Económico (FIDE), para su creación en 1984 ha continuado el desarrollo de sus actividades orientadas a favorecer al sector industrial más necesitado, y al mismo tiempo menos favorecido por las políticas económicas vigentes en el país.

Con este reporte, la Asociación para el Desarrollo de la Provincia Espaillat, Inc. pone de manifiesto su compromiso de contribuir al desarrollo Regional, informando a las personas e instituciones interesadas en la evolución de las pequeñas empresas de la Provincia Espaillat.

Esta memoria representa un resumen de las principales actividades realizadas por el CADEPE en el período correspondiente del 1° de marzo de 1985 al 1° de marzo de 1986, sintetizando los logros obtenidos a través de la asistencia técnica, administrativa y financiera a las pequeñas empresas localizadas en la Provincia Espaillat; así como los esfuerzos encaminados a lograr el afianzamiento y desarrollo institucional del programa.

Hay que resaltar que esta labor ha sido llevada a cabo gracias al apoyo y colaboración de instituciones nacionales e internacionales como el Banco Central de la República Dominicana a

través del Fondo de Inversiones para el Desarrollo Económico (FIDE) y la AID, así como la iniciativa de los integrantes de la Junta Directiva de la Asociación, tendente a buscar y apoyar las alternativas más apropiadas para trazar posibles soluciones a los problemas que enfrentan las pequeñas empresas.

Aunque los ~~resultados~~ obtenidos por el programa no han sido los ~~más~~ satisfactorios, estamos convencidos de que esa situación mejorará; y para lograrlo se están desplegando los esfuerzos necesarios.

3.2 ACTIVIDADES GENERALES:

A. Identificación de Empresas:

En la actualidad hay identificadas en el CADEPE un total de 59 pequeñas empresas de diversas actividades productivas. Atendiendo al cuadro No. 1, estas empresas han sido ordenadas de acuerdo a la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) de las Naciones Unidas.

Hay que destacar, que debido a la falta de un promotor, las actividades de incorporación de nuevas empresas fueron mínimas. Sin embargo, se espera que en lo adelante se resuelva este problema debido a la ya contratación de una persona que se encargará de la promoción, la cual, es una actividad básica para el desarrollo del programa.

B. Capacitación:

Con la finalidad de proveer al pequeño empresario de los conceptos y herramientas básicas para el mejoramiento de la gestión

administrativa de sus pequeñas empresas, el programa continuó sus actividades de capacitación. En ese sentido, cabe destacarse, que en el período que abarca esta Memoria se impartió un total de 6 cursos en áreas administrativas con un total de 94 participantes.

En la gráfica No. 1 se refleja la composición de los cursos impartidos, y en la misma se puede notar que del total de cursos realizados, en el período, uno (1) fue en área de contabilidad, dos (2) área de costos, uno (1) de comercio exterior, uno (1) de legislación comercial y uno (1) de gerencia administrativa. Este último fue realizado en coordinación con el Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional (INFOTEP).

En total, el CADEPE ha ofrecido a los pequeños empresarios de la Provincia Esparillat once (11) cursos; entre los cuales, tres (3) son de contabilidad, cuatro (4) de costos, dos (2) de comercio exterior, uno (1) de legislación gerencial, uno (1) de gerencia administrativa.

Por otro lado en el período no fueron impartidos cursos en el área técnica, debido a la falta de un asistente para la coordinación técnica, sin embargo, se ha coordinado con el INFOTEP la realización de un curso sobre terminación de muebles para la Asociación de Fabricantes de Muebles del Municipio de José Contreras, el cual comenzará el 31 de marzo de 1986, y se está planificando la realización de otros cursos similares para los talleres de ebanistería de Moca, así como para los fabricantes de ropa.

El personal docente estuvo compuesto por el personal regular del programa, técnicos del INFOTEP, y por un personal auxiliar utilizado por el CADEPE para la capacitación de pequeños empresarios.

CUADRO NO. I

EMPRESAS IDENTIFICADAS Y ORDENAS SEGUN CLASIFICACION INDUSTRIAL (CIIU)

<u>AGRUPACION</u>	<u>CATEGORIA</u>	<u>NO. EMPRESA</u>
311	Fabricación de Prod. Alimenticios	9
314	Industria de Tabaco	2
322	Fabricación Prendas de Vestir	6
324	Fabricación de Calzados	9
332	Fabricación de Muebles y Accesorios, Excepto las que son Principalmente Metálicas	13
342	Imprentas, Editoriales e Industrias Conexas	3
352	Fabricación de otros Productos Químicos	1
361	Fabricación de Objetos de Barro, Loza y Porcelana	3
371	Industrias Básicas de Hierro y Acero	6
381	Fabricación de Productos Metálicos, Excepto Maquinarias y Equipos	1
390	Otras Industrias Manufactureras	2
951	Servicios de Reparación	1
959	Servicios Personales Diversos	<u>1</u>
	TOTAL	<u>59</u>

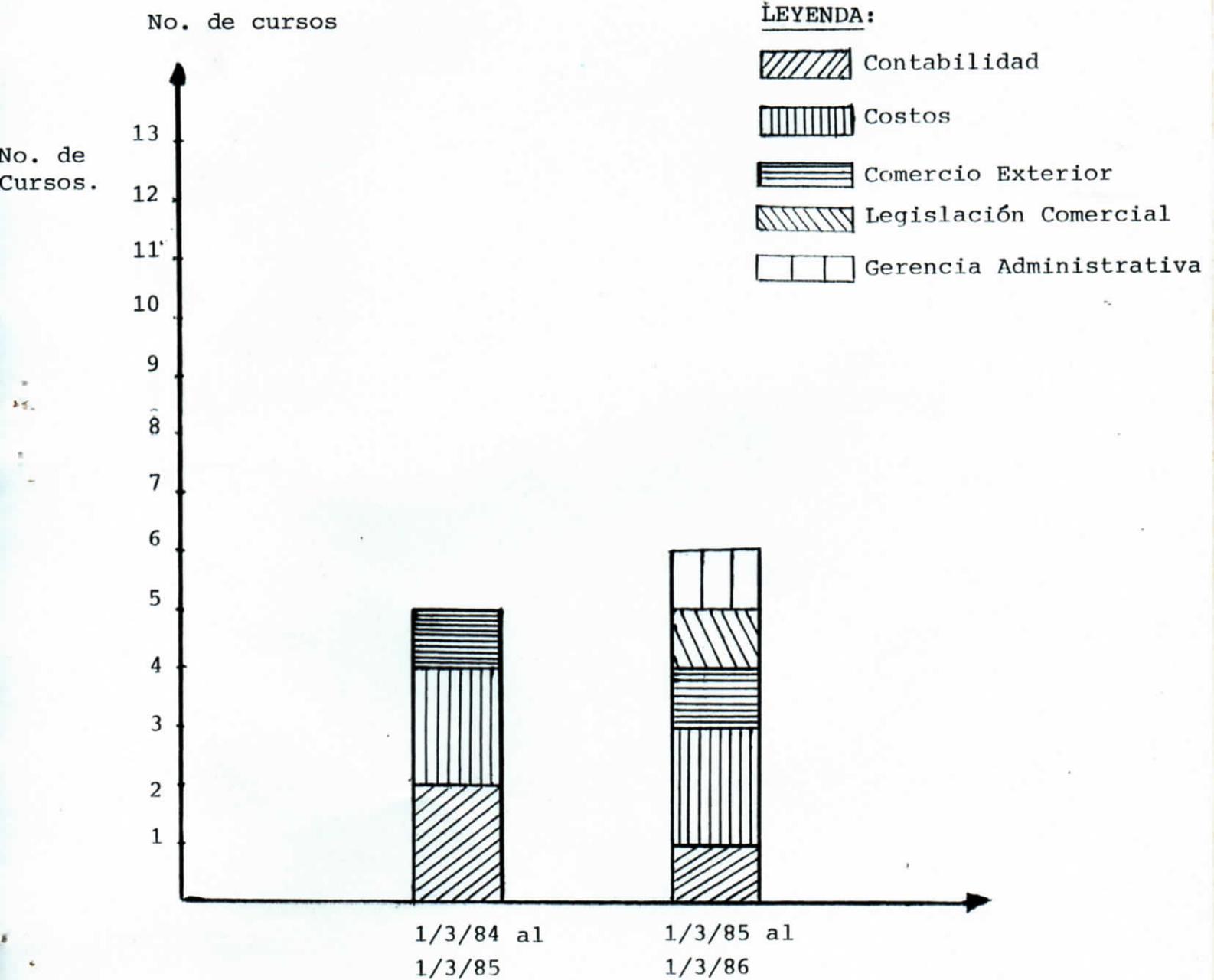
GRAFICA NO. I

CENTRO DE ASISTENCIA PARA EL DESARROLLO DE PEQUEÑAS EMPRESAS

(CADEPE)

COMPOSICION DE CURSOS IMPARTIDOS

AL 1 DE MARZO DE 1986



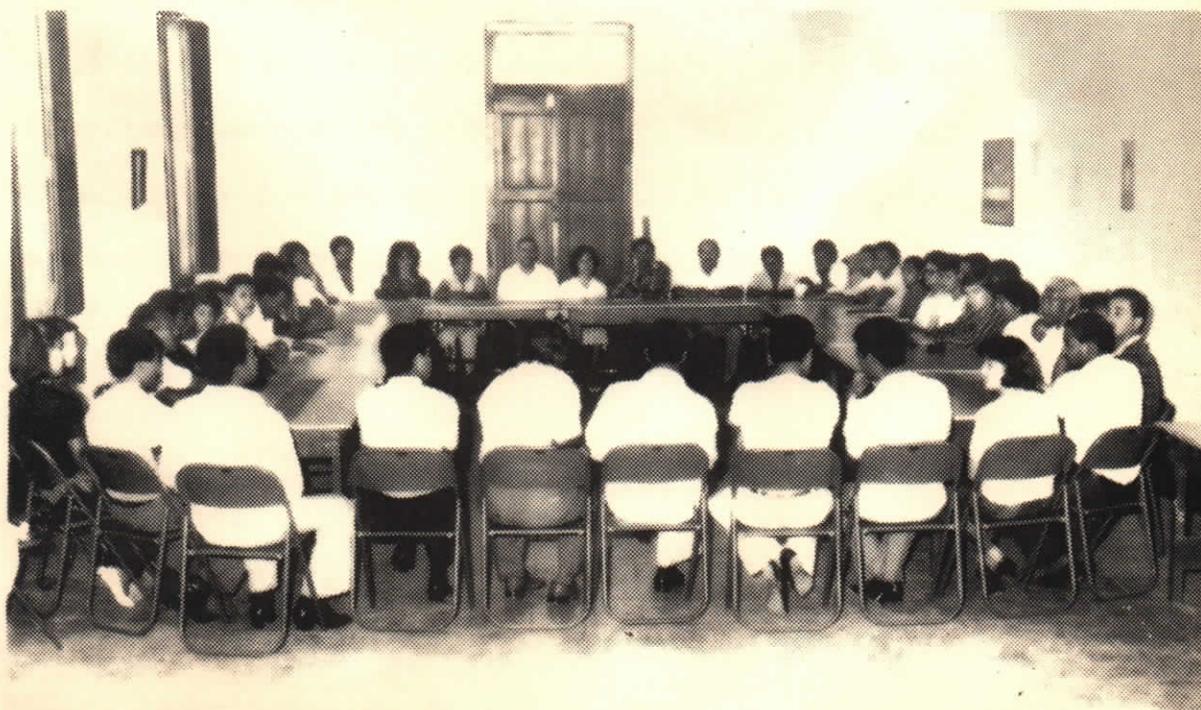
CUADRO NO. 2

RELACION DE CURSOS IMPARTIDOS

<u>NOMBRE DEL CURSO</u>	<u>FECHA</u>	<u>NO. PARTICIPANTES</u>
Principios de Contabilidad	Marzo/11/85	12
Costos	Marzo/11/85	11
Mercado Exterior	Abirl/25/85	15
Costos	Agosto/9/85	5
Legislación Comercial	Sept./9/85	15
Gerencia Administrativa	Feb. /22/86	36
TOTAL		94



Entrega de Certificados de participación en cursos de capacitación.



**Seminario sobre Desarrollo de la Gestion Gerencial, para Pequeños Em-
presarios coordinado entre CADEPE e INFOTEP. Celebrado en la Lo-
gia Perseverancia de Moca.**

C. Canalización de Financiamiento:

En el aspecto de financiamiento, el CADEPE opera como un Centro de Asistencia Técnica (CAT), dentro del Programa para el Desarrollo y Fomento de la Pequeña Industria que ejecuta el Banco Central, a través del Fondo de Inversiones para el Desarrollo Económico (FIDE), y tiene facultad para canalizar crédito a pequeñas empresas a través de las intermediarias financieras establecidas en la Provincia Espailat y en otras localidades. En ese sentido, se han canalizado solicitudes vía el Banco de Reservas, Scotia Bank y el Banco Popular.

En total, el CADEPE ha canalizado (al 18 de febrero de 1986), 21 solicitudes de crédito a pequeños empresarios, de los cuales sólo han sido aprobados 13 solicitudes, hay 2 pendientes de aprobación y 6 fueron rechazados, lo que puede ser observado en el cuadro No. 4.

En el cuadro No. 5, se presenta una relación de los sectores beneficiados por los préstamos aprobados hasta el 18 de febrero de 1986 y los montos aprobados. En ese sentido, fueron beneficiados 4 empresas de calzados, 2 de confecciones, 2 de ebanisterías, 2 de panaderías, 1 de sazón, 1 de factoría, 1 de alimentos para animales.

En cuanto a los montos, se han canalizado financiamiento por un valor total de RD\$ 542,878.00, de los cuales fueron aprobados RD\$330,095.00 y han sido desembolsados a la fecha un total de RD\$295,590.00.

Existe la expectativa de seguir ampliando la cobertura de los créditos en cuanto a la cantidad de financiamientos a realizar, y de extensión hacia otros municipios de la Provincia Espai-

llat, a los cuales todavía no ha llegado la presencia del programa y hacia otras provincias cercanas. En base a esto último ya estamos canalizando financiamiento a la provincia de La Vega.

D. Asesoría:

La asistencia Técnica y Administrativa es uno de los aspectos más relevantes con relación a los servicios ofrecidos por el CADEPE, los cuales están encaminados a mejorar los niveles de gestión administrativa, organización, eficiencia y productividad de las pequeñas empresas.

La asesoría ofrecida a los pequeños empresarios se ubica dentro de todo un proceso de Asistencia Integral para cada empresa de manera individual, acorde con sus requerimientos.

La asesoría prestada consiste en:

Asesoría administrativa en general, que incluye análisis de costos, montajes de contabilidad, asesorías de mercadeo, controles internos, etc.

Preparación de diagnósticos.

Elaboración de proyectos.

Asesorías técnicas.

Asesorías post-financiamiento.

Hasta la fecha, las principales actividades de asistencia técnica ofrecida por el CADEPE se pueden observar en el cuadro No. 6.

En adición a las actividades anteriormente mencionadas, se podría agregar una serie de visitas de seguimiento post-financiamiento, así como solución de algunos problemas técnicos. En este sentido, se han coordinado trabajos de asesoría conjuntos con el

Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP), para proporcionarles a las pequeñas empresas una asesoría técnica más completa.

Hay trabajos también muy específicos que se realizaron para beneficiar a asociaciones de empresarios. En tal virtud, se le ha ofrecido asesoría de mercado a la Asociación de Artesanos del Higüerito que incluye el diseño para la elaboración de un catálogo, para lo cual, están muy avanzadas las gestiones para la obtención de una donación por la dos tercera parte de su valor. Además a la Asociación de Fabricantes de Muebles de José Contreras se le ha proporcionado asesoría de mercado, para lo cual se determinó la necesidad de mejorar la terminación de los muebles, para esos fines hemos coordinado conjuntamente con el INFOTEP un curso-taller sobre terminación de muebles.

Estas importantes actividades de asistencia, aunque tuvieron muchas limitaciones en el período que terminó, se vislumbra que mejorarán debido a la adquisición de nuevo personal que se encargará de la asistencia técnica que el CADEPE ofrece a los pequeños empresarios.

E. Proyección Regional del Programa:

Aunque el plan de operaciones del CADEPE ha sido elaborado para asistir a pequeñas empresas de la Provincia Espaillat, se espera que en el futuro se extienda el programa hacia localidades pertenecientes a otras provincias cercanas de la región. En ese sentido, se podrá contribuir a mejorar la situación socioeconómica de los pequeños productores industriales mediante las ayudas que brinda el CADEPE.

No han habido grandes trabajos, en ese sentido, sin embargo, ya hemos tenido experiencia en otras zonas pues, en el período que incluyó, se dio asistencia técnica, administrativa y financiera a la pequeña empresa Tejidos José Luis, ubicada en el municipio de La Vega

3.3 ACTIVIDADES DE DESARROLLO INTERNO:

A. Organización Interna del Programa:

Tomando en consideración la necesidad de proporcionar un servicio mucho más completo a los pequeños empresarios, y lograr la funcionalidad del CADEPE como Centro de Asistencia Técnica (CAT), la estructura organizativa fue cambiada y se introdujo su implementación en el Plan Operativo. Esto puede observarse en la gráfica No. 2.

Para continuar con el desarrollo institucional del programa se elaboró el segundo Plan de Operaciones, el cual, en su implementación incluye los recursos para el mejoramiento en aspectos administrativos, y para la contratación del nuevo personal que completa la nueva estructura operativa. En ese sentido, se nombró un asistente técnico y un promotor para mejorar la asistencia en aspectos técnicos y para incorporar un mayor número de empresas al programa.

Aunque se cambió la estructura organizativa, el CADEPE seguirá manteniendo su metodología.

B. Colaboración Institucional:

Hay que resaltar la colaboración que ha proporcionado al programa el Banco Central de la República Dominicana a través del Fondo de Inversiones para el Desarrollo Económico (FIDE), dicha colaboración no sólo consistió en orientación sobre dife-

rentes aspectos interesantes, sino además que en los momentos más difíciles de la administración del Centro, se envió parte del personal de dicha Institución a laborar en el CADEPE hasta lograr su afianzamiento.

Otra colaboración importante procedió de la AID, institución que siempre ha mantenido periódicas supervisiones al CADEPE con la finalidad de presentar sugerencias favorables a su desarrollo.

Se destacó además, las importantes actividades coordinadas con el Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP). Entre estas labores figuran, la coordinación de cursos en áreas administrativas y técnicas a los pequeño empresarios, y asesorías en diversos aspectos.

Sobresale, además, la labor coordinada con el Cuerpo de Paz con la designación de dos voluntarios, que están incorporados a las actividades normales que desarrolla el CADEPE.

Además el CADEPE, obtuvo de dicha institución una donación por RD\$4,160.00 para proporcionárselo a la Fábrica de Cigarros 'El Jefe' para la adquisición de maquinarias y equipos.

Por otro lado, ha sido satisfactoria la colaboración de la Asociación de Pequeños y Medianos Empresarios de la Provincia Espaillat (APEMINPE) en lo referente a la motivación de los pequeños industriales para lograr mayor receptividad hacia el CADEPE.

C. Otras Actividades de Desarrollo Interno:

El CADEPE organizó en Moca la celebración del VI Encuentro de los Centros de Asistencia Técnica el 12 de julio de 1985. Además, se participó en otros encuentros de esta naturaleza, de los

cuales, manan importante medidas de interés para el mejoramiento de los Centros de Asistencia Técnica (CAT).

Otra actividad que favoreció al personal del CADEFE fue la participación en el VIII Simposio Latinoamericano de la Mediana y Pequeña Empresa (SLAMP), celebrado en el Banco Central en fecha 15, 16 y 17 de julio de 1985. Este evento fue coordinado por la Corporación de Fomento Industrial (CFI).



Capacitación del personal de CADEPE realizado en el Banco Central, con la participación de todos los centros de Asistencia Técnica.



VI Encuentro de los diferentes Centros de Asistencia Técnica del país, organizado por CADEPE efectuado en la Granja de Reproducción Animal y Mejoramiento Agrícola (GRAMA).

CUADRO NO. 3

SOLICITUDES DE PRESTAMOS CANALIZADOS POR EL PROGRAMA

FECHA DE SOLICITUD	NOMBRE DE LA EMPRESA	MONTO SOLICITADO (RD\$)	MONTO APROBADO (RD\$)	MONTO DESEMBOLSADO (RD\$)
Sept./84	Panificadora Moca	25,750	25,750	25,750
Nov./84	Creaciones Espinal	20,600	-	-
Nov./84	Calzados Martha	20,600	15,450	15,450
Nov./84	Faby Shoes	20,600	10,300	10,300
Nov./84	Asociación M. José Contreras	51,500	51,500	51,500
Nov./84	Jiménez Shoes	25,750	15,450	15,450
Nov./84	Delissa Industrial	35,000	35,000	35,000
Feb./85	Calzados Lariel	19,055	15,450	15,450
Feb./85	Panadería Levi	20,600	20,600	20,600
Abril/85	Irochi Industrial	41,200	-	-
Mayo/85	Mueblina Industrial	15,450	-	-
Mayo/85	Industria San Pablo	35,000	-	-
Mayo/85	Industria de Muebles Sang	18,128	-	-
Mayo/85	Creaciones y Conf. Agustina	20,600	20,600	20,600
Mayo/85	Construcciones Díaz	15,450	15,450	15,450
Mayo/85	Super Sazón Miriam	25,750	20,600	20,600
Junio/85	Cerámica El Sol	15,450	-	-
Junio/85	MASANCA	49,440	49,440	49,440
Sept./85	Molinos El Tauro	34,505	34,505	-
Enero/86	Creaciones y Conf. Deidania	15,450	-	-
Feb./86	Tejidos José Luis	17,000	-	-
TOTAL		542,878	330,095	295,590

CUADRO NO. 4

RELACION DE SOLICITUDES DE FINANCIAMIENTO CANALIZADAS, APROBADAS, PENDIENTES Y RECHAZADAS.

Al 18 de febrero de 1986

SOLICITUDES CANALIZADAS	SOLICITUDES APROBADAS	SOLICITUDES PENDIENTES DE APROBACION	PROYECTOS RECHAZADOS
21	13	2	6

CUADRO NO. 5

RELACION DE SECTORES BENEFICIADOS POR PRESTAMOS APROBADOS

Al 18 de febrero de 1986.

<u>SECTORES BENEFICIADOS</u>	<u>CANTIDAD DE PRESTAMOS</u>	<u>MONTOS APROBADOS (RD\$)</u>
Calzados	4	56,650
Confecciones	2	55,600
Ebanisterías	2	66,950
Panaderías	2	46,350
Sazón	1	20,600
Factorías	1	49,440
Alimentos de Animales	1	34,505
TOTAL	13	330,095

CUADRO NO. 6

ACTIVIDADES DE ASISTENCIA TECNICA

Al 1º de marzo de 1986

<u>ACTIVIDADES</u>	<u>NO. EMPRESAS</u>
Preparación de Diagnósticos	22
Elaboración de Proyectos	21
Asesoría Administrativa en General	59
Asesoría Técnica	6
Asesoría Post-financiamiento	13

GRAFICA NO. 2
ORGANIGRAMA

ASOCIACION PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA ESPAILLAT, INC.

COMISION DE INDUSTRIA

DIRECTOR

ASISTENCIA TECNICA

ASISTENCIA ADMINISTRATIVA

PROMOTORES

PERSONAL AUXILIAR

PROYECTOS DE INVERSION VIABLES A SER REALIZADOS EN LA

PROVINCIA ESPAILLAT

SUMINISTRADO POR EL COMITE INTERINSTITUCIONAL
PARA LA IDENTIFICACION Y PROMOCION
DE OPORTUNIDADES DE INVERSION

- C I P R O I N -

OCTUBRE, 1985.

Comité Interinstitucional para la Identificación y Promoción de Oportunidades de Inversión
PROYECTOS DE INVERSION VIABLES A SER REALIZADOS EN LA PROVINCIA ESPAÑA LAT

- C I P R O I N -

NOMBRE DEL PROYECTO	MERCADO	NIVEL DEL ESTUDIO	INSTITUCION PROMOTORA	MOTIVACIONES DE LA SELECCION
1) Instalación de planta clasificadora de raíces y tubérculos.	Externo.	Prefactibilidad.	CEDOPEX	La Provincia es gran productora de yuca y batata y es de las principales abastecedoras del mercado nacional y externo.
2) Industrialización de la piña.	Externo-Interno.	"	CEDOPEX	Por existir en la zona y otras aledañas condiciones adecuadas para el cultivo de este rubro y su industrialización para el mercado de exportación.
3) Producción de tostones de plátanos.	Externo.	"	CEDOPEX	Debido a la gran demanda de este producto en el exterior y por constituir la provincia un fuerte centro de producción de plátano.
4) Producción de pulpa concentrada de leche en almíbar.	Externo.	"	CEDOPEX	La provincia goza de condiciones agroclimáticas favorables para el cultivo y posterior

NOMBRE DEL PROYECTO	MERCADO	NIVEL DEL ESTUDIO	INSTITUCION PROMOTORA	MOTIVACIONES DE LA SELECCION
5) Producción de vegetales.	Externo.	Prefactibilidad.	CEDOPEX	<p>industrialización de esta fruta.</p> <p>La provincia es productora en menor escala de vegetales, pudiéndose incentivar el cultivo a niveles mayores, siempre y cuando se cuente con los requerimientos de riego necesarios.</p>
6) Instalación de una granja de camarones de agua dulce.	Externo.	"	FIDE	<p>Existen condiciones adecuadas para implementar proyectos de este tipo con mercado asegurado tanto interno como externo.</p>
7) Crianza de res y cerdos y fabricación de embutidos.	Interno.	En estudio.	FIDE-CAMARA DE COMERCIO SANTIAGO.	<p>Por existir abundante producción de res y cerdos en la comunidad de Gaspar Hernández, Villa Trina y otros.</p>
8) Fabricación de alimentos para ganados y aves a partir de cereales.	Interno.	Perfil.	FIDE-CAMARA DE COMERCIO SANTIAGO.	<p>El incremento de la producción agrícola, porcina y bovina, hacen de esta provincia adecuada para la instalación de un proyecto de esta naturaleza.</p>
9) Siembra de maíz y fabricación de Corn Flakes y cereales insulados.	Interno-Externo.	En estudio.	FIDE-CAMARA DE COMERCIO SANTIAGO.	<p>Por la gran producción de cereales de la provincia, principalmente maíz.</p>

NOMBRE DEL PROYECTO	MERCADO	NIVEL DEL ESTUDIO	INSTITUCION PROMOTORA	MOTIVACIONES DE LA SELECCION
10) Planta procesadora de leche.	Interno.	Prefactibilidad	SECRETARIA DE ESTADADO DE INDUSTRIA Y COMERCIO.	Por existir en la Provincia zonas bajo producción lechera como son Jamac, Villa Trina y Gaspar Hernández, las cuales reúnen condiciones para el establecimiento de una planta lechera.
11) Elaboración de casabe enriquecido con proteína de origen vegetal.	Interno-Externo.	"	S. E. A.	Por la producción de yuca en la provincia y además por el uso alternativo que se le daría a la yuca que no califique para otros usos.
12) Aprovechamiento integral de los pseudotubérculos de musáceas.	Interno.	"	S. E. A.	La producción de plátano de la provincia, le da potencial a la misma para el uso de los tallos del plátano.
13) Producción de almidón y glucosa a partir de la yuca.	Interno-Externo.	"	INDOTEC	Por ser principal zona productora de esta raíz en el país.

NOMBRE DEL PROYECTO	MERCADO	NIVEL DEL ESTUDIO	INSTITUCION PROMOTORA	MOTIVACIONES DE LA SELECCION
14) Instalación de una industria de bcla de acero.	Internr.	Prefactibilidad.	INDOTEC	Por existir experiencia e infraestructura metalmeccánicas en la provincia y mercado nacional para el producto (industrias de cemento, mineras y otras).
15) Fabricación de bombas centrífugas para líquidos.	Internr.	"	INDOTEC	Por existir experiencia e infraestructura metalmeccánicas en la provincia y mercado nacional para el producto.

NOTA: Estos estudios de proyectos están a la disposición en CEDOPEX (Str. Dgo. y Santiago) y Consejo Promotor de Inversiones Extranjeras, Inc. (Str. Dgr.)

FONDO ADMINISTRATIVO

ESTADO DE INGRESOS, GASTOS Y CAMBIO EN EL BALANCE DEL FONDO

DEL 1°/3/85 AL 28/2/86

(EXPRESADO EN RD\$)

ORIGEN DE LOS FONDOS OBTENIDOS:

INGRESOS:

Donación Secretaría de Estado Agricultura	14,712	
Donación Secretaría Técnico Presidencia	3,900	
Otras Donaciones	940	
Cuotas Socios	4,460	
Ventas Productos Agrícolas	<u>8,699</u>	
TOTAL INGRESOS	32,711	
Préstamo Tomados al Fondo Cerdos	<u>8,000</u>	
TOTAL RECURSOS OBTENIDOS		40,711

RECURSOS APLICADOS:

Gastos:

Sueldos y Jornales	17,970
Material Gastable	785
Alquiler Local	2,640
Agua, Luz y Teléfono	723
Atenciones a Visitas	820
Gastos de Asamblea	2,067
Rep. Maquinarias y Equipos	607
Gastos de Publicidad	555
Gastos de Impresión	410
Cursos y Entrenamiento	742
Otros Gastos	<u>1,672</u>
TOTAL DE GASTOS	28,991

PRESTAMO A OTROS FONDOS:

Fondo FEDA	8,520	
Fondo FIDE	<u>3,092</u>	
TOTAL FONDOS APLICADOS	<u>11,612</u>	40,603

Exceso de los Recursos Obtenidos: /Aplicados	118
Efectivo al Inicio del Período	<u>4,954</u>
Efectivo al Final del Período	<u>5,062</u>

NOTA: Si enfrentamos el total de ingresos con los gastos, veremos que este fondo obtuvo un superavit de RD\$3,720.00

FONDO CERDOS

ESTADO DE INGRESOS, GASTOS Y CAMBIO EN EL BALANCE DEL FONDO

DEL 1º/ 3/85 AL 28/2/86

(EXPRESADO EN RD\$)

RECURSOS OBTENIDOS:

Ingresos:

Venta de Cerdos	177,145	
Otras Ventas	<u>2,152</u>	179,297

RECURSOS APLICADOS:

Gastos:

Sueldos y Jornales	6,300	
Alimento de Cerdos	127,295	
Medicina de Cerdos	3,507	
Reparación Máquinas y Equipos	1,807	
Reparación Naves	646	
Otros Gastos	<u>1,571</u>	
TOTAL DE GASTOS	141,126	

Préstamos a otros Fondos (*)	<u>30,873</u>	<u>171,949</u>
------------------------------	---------------	----------------

Exceso de los Recursos Obtenidos sobre los Aplicados		7,348
--	--	-------

Efectivo al Inicio del Período		<u>22,243</u>
Efectivo al Final del Período		<u><u>29,591</u></u>

* Préstamos a otros Fondos:

Fondo CADEPE	5,328	
Fondo Adm.	8,000	
Fondo Mini-presa	<u>17,000</u>	
	<u><u>30,328</u></u>	

NOTA: Si comparamos los ingresos con los gastos podremos observar que este fondo obtuvo un superavit de RD\$38,171.00 en el período analizado.

FONDO AVICOLA

ESTADO DE INGRESOS, GASTOS Y CAMBIO EN EL BALANCE DEL FONDO

DEL 1°/3/85 AL 28/2/86

(EXPRESADO EN RD\$)

ORIGEN DE LOS FONDOS:

Ventas Huevos	58,242
Otras Ventas	<u>944</u>
TOTAL RECURSOS OBTENIDOS	<u>59,186</u>

USO DE LOS FONDOS:

Gastos:

Alimento pollos	47,319
Medicamentos Pollos	3,563
Otros Gastos	<u>432</u>
TOTAL GASTOS	<u>51,314</u>
Compra de Equipos	<u>760</u>
TOTAL FONDOS USADOS	<u>52,074</u>
Exceso de los Fondos Obtenidos sobre los Usados	7,112
Balance del Efectivo al 1°/3/85	<u>3,533</u>
Balance del Efectivo al 28/2/86	<u><u>10,645</u></u>

NOTA: Al afrontar los ingresos con los gastos del periodo podremos notar que este fondo obtuvo un superavit de RD\$7,872.00

PROGRAMA DE FINANCIAMIENTO "DR. FRANCISCO ML. COMPRES ADPE - BID "

ESTADO DE ORIGEN Y APLICACION DE FONDOS

AL 28 / 2 / 86

(EXPRESADO EN RD\$)

ORIGEN DE LOS FONDOS:	
Disminución en Cuentas por Cobrar	414,030
Disminución en Intereses Acumulados por Cobrar	32,209
Ingresos por Tramitación de Créditos	9,790
Otros Ingresos	<u>3,912</u>
TOTAL FONDOS RECIBIDOS	<u>460,941</u>
APLICACION DE LOS FONDOS:	
Aumento en Cuentas por Cobrar	447,085
Gastos Generales	24,816
Disminución de Reservas	5,000
Disminución Acumulaciones por Pagar	<u>1,200</u>
TOTAL FONDOS APLICADOS	<u>478,101</u>
Aumento (Disminución) de Efectivo	(17,972)
Efectivo al 28/2/85	<u>116,931</u>
Efectivo al 28/2/86.	<u>99,771</u>

FONDO CADEPE

ESTADO DE INGRESOS, GASTOS Y BALANCE DEL FONDO

DEL 1°/3/85 AL 28/2/86

(EXPRESADO EN RD\$)

ORIGEN DE LOS FONDOS:

Donación FIDE	7,574
3% Comisión Pre-financiamiento	8,610
2% Comisión Post-financiamiento	241
Otros Ingresos	<u>1,065</u>
TOTAL INGRESOS	17,490

PRESTAMOS RECIBIDOS DE OTROS FONDOS:

Fondo Cerdo	5,823
Fondo Adm.	<u>2,017</u>
TOTAL RECURSOS OBTENIDOS	<u>7,840</u>

APLICACION DE LOS FONDOS:

Sueldos	12,600
Material Gastable	1,526
Regalía Pascual	1,146
Gastos y Mantenimiento Vehículo	1,717
Viajes y Representaciones	797
Capacitación y Entren. Empleados	203
Impresión y Fotocopiado	312
Reparación y Mant. Equipo de Of.	934
Imprevistos	487
Gastos Misceláneos	284
Beneficios Pagados (15% sueldos)	<u>2,323</u>
TOTAL GASTOS	22,329
Abono a Cuenta por Pagar Fondo Adm.	<u>2,800</u>
TOTAL DE RECURSOS APLICADOS	<u>25,129</u>
Exceso de Recursos Obtenidos sobre los Aplicados	201
Efectivo al 1°/3/85	<u>252</u>
Efectivo al 28/2/86	<u>453</u>

NOTA: Como se observa en el balance del estado anterior, este programa no reporta excedentes a la Asociación, pero la misma lo ejecuta to-

mando en consideración los beneficios sociales que proporciona en la provincia, y apegada a su filosofía de institución sin fines de lucro.

Las Donaciones que el FIDE proporciona a la Asociación están enmarcados dentro del Plan Operativo del Programa CADEPE, para cubrir parte del déficit operacional del mismo.

FONDO FEDA

ESTADO DE INGRESOS, GASTOS Y CAMBIO EN EL BALANCE DEL FONDO

DEL 1°/3/85 AL 28/2/86

(EXPRESADO EN RD\$)

RECURSOS OBTENIDOS:

Donación Fondo Rotatorio-FEDA	16,965
Préstamo Recibido del Fondo Adm.	<u>8,520</u>
TOTAL DE RECURSOS OBTENIDOS	<u>25,485</u>

RECURSOS APLICADOS:

Gastos:

Sueldos y Jornales	16,963	
Materiales Suministros	1,905	
Construcciones de Obras y Acondicionamiento de Suelo	<u>6,101</u>	<u>24,969</u>
Exceso de los Recursos Obtenidos sobre los Aplicados		516
Efectivo al Inicio del Período		<u>Ø</u>
Efectivo al Final del Período		<u>516</u>

NOTA: Este fondo se desarrolla en base a Donaciones del FEDA, las cuales son recibidas a través de un Fondo Rotatorio que es aprobado por el FEDA anualmente en base a un Presupuesto de Gastos presentado por esta Asociación para el Desarrollo de la Provincia Espailat, Inc.; dichos fondos son destinados específicamente para cubrir parte de los Gastos Generales y Administrativos de la Granja de Reproducción Animal y Mejoramiento Agrícola (GRAMA).

FONDO SEA-ADP

ESTADO DE INGRESOS, GASTOS Y CAMBIO EN EL BALANCE DEL FONDO

AL 28 / 2 / 86

(EXPRESADO EN RD\$)

RECURSOS OBTENIDOS:

Desembolso Recibido del SEA	12,000
Recuperación del Préstamo	<u>3,841</u>
TOTAL RECURSOS OBTENIDOS	<u>15,841</u>

APLICACION DE RECURSOS:

Préstamos de Yunta de Bueyes	11,400
Gastos Varios	<u>124</u>
TOTAL RECURSOS APLICADOS	<u>11,524</u>

Exceso de los Recursos Obtenidos sobre los Aplicados	4,317
--	-------

Efectivo al Inicio del Período	<u>Ø</u>
	<u>4,317</u>

NOTA: Este programa es respaldado por la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA), el mismo consiste en el otorgamiento de créditos a pequeños grupos organizados para la compra de yunta de bueyes. Este programa no reporta ningún beneficio para la institución; pero sí cumple con uno de sus objetivos, que es afrontar los problemas del pequeño agricultor, referente a la preparación de terrenos, esto en vista del alto costo del combustible y del porcentaje de tareaje, 14.4/beneficiario, lo cual no permite el uso de equipos pesados para la preparación de dichos terrenos.

FONDO A. T. I. CIMPA

ESTADO DE INGRESOS, GASTOS Y CAMBIO EN EL BALANCE DEL FONDO

DEL 1°/3/85 AL 28/2/86

(EXRESADO EN RD\$)

RECURSOS OBTENIDOS:

Desembolso Recibido del A.T.I. CIMPA	33,000
Recuperación de Préstamos	<u>7,453</u>
TOTAL DE RECURSOS OBTENIDOS	<u>40,453</u>

RECURSOS APLICADOS:

Compra Tanques y Barricas Almacenamiento y Transporte de Melaza	5,323
Compra de Alimento para ser Financiado a Pequeños Porcicultores	<u>15,646</u>
TOTAL FONDOS APLICADOS	<u>20,969</u>
Exceso de los Fondos sobre los Aplicados	19,484
Efectivo al Inicio del Período	<u>Ø</u>
Efectivo al Final del Período	<u>19,484</u>

NOTA: Este programa es financiado por una institución denominada Appropriate Technology International (A.T.I) a través del Centro de Investigación y Mejoramiento de la Producción Animal (CIMPA).

En el se contempla:

1. Introducción de ciertas tecnologías que permitan un mejor aprovechamiento de los sub-productos; desechos agrícolas y otros recursos que puedan ser producidos por los mismos porcicultores.
2. Fomento de ciertos cultivos no tradicionales, como el ramio y la leucaena, los cuales pueden utilizarse como fuentes de forrajes y proteínas en la alimentación de los cerdos y otras especies animales.
3. Llevar asistencia y crediticia a pequeños núcleos de producción porcina.

Esta asistencia crediticia es sin ningún costo y consiste en el suministro rotatorio de ciertos insumos para el consumo de las especies producidas.

Este programa no reporta ningún beneficio económico a esta institución pero con el la Asociación cumple con uno de sus objetivos que es canalizar recursos para el apoyo de la producción en el campo.

FONDO MINI-PRESA
ESTADO ORIGEN Y APLICACION DE FONDOS
DESDE EL 1°/3/85 AL 28/2/86
(EXPRESADO EN RD\$)

ORIGEN DE LOS FONDOS:

Donación Banco Agrícola	3,000
Préstamo Tomado a Banco Popular Dom.	35,000
Préstamos Tomados a Otros Fondos	<u>17,000</u>
 TOTAL DE FONDOS OBTENIDOS	 <u>55,000</u>

USOS DE LOS FONDOS:

Abono a préstamo Bancario	20,000
Construcción Mini-Presa	<u>33,086</u>
 TOTAL USOS	 <u>53,086</u>
 Exceso (Defecto) Fondos Obtenidos sobre los Aplicados	 1,914
Efectivo al 1°/3/85	<u>Ø</u>
Efectivo al 28/2/86	<u><u>1,914</u></u>

LISTA DE LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACION PARA EL DESARROLLO DE LA
PROVINCIA ESPAILLAT, INC.

- 1.- Fabio Luis Ramírez Espaillat
- 2.- Ing. Agrón. Fernando Jiménez
- 3.- Dr. Santiago Collado Madera
- 4.- Dr. Luis Ml. Comprés
- 5.- Dr. Julio Ml. Ramírez
- 6.- Dr. Antonio Ml. Franco
- 7.- Frank Olivares
- 8.- Justo Rafael Cáceres
- 9.- Dr. Antonio Fco. Rojas
- 10.- Eliseo Gutiérrez
- 11.- Préstamos a las Ordenes
- 12.- Ciana Collado Vda. Rosario
- 13.- Juan Espaillat Guzmán
- 14.- Dr. José de Jesús Olivares
- 15.- Alejandro Lama
- 16.- Mercedes López de Schott
- 17.- Porfirio Rodríguez
- 18.- Lic. Rodolfo Espaillat
- 19.- Lic. Rolando Espaillat
- 20.- Marino Antonio Veras
- 21.- Dr. Raymundo Rodríguez
- 22.- Lic. Rafael A. Reynoso Marte
- 23.- Luis Ml. Brache
- 24.- Enrique Brache
- 25.- Manuel Rafael Espejo (Ney)
- 26.- Enriquillo Encarnación
- 27.- José N. Lizardo
- 28.- Asoc. Caficultores "Villa Trina"
- 29.- Héctor Salcedo
- 30.- Rafael Ant. Dabas (Yamil)
- 31.- Dr. Dario Bencosme
- 32.- Héctor Rojas Badia
- 33.- Lic. Cándida E. Ramírez
- 34.- Asoc. Mocana Ahorros y Préstamos
- 35.- Luis Rafael Hernández
- 36.- Miguel Angel Michel
- 37.- Juan Fernando Jiménez
- 38.- Juan Santos
- 39.- Francisco Antonio Pérez
- 40.- Manuel Antonio Camacho
- 41.- Michel Souri
- 42.- Francisco D. González
- 43.- Lic. Emilio Lulo Gitte
- 44.- Eic. Florencio Manuel Tejada
- 45.- Dr. Silverio López
- 46.- Luis Ramón Joaquín Santana
- 47.- Antonio Taveras J.
- 48.- Félix Ml. Burdiz
- 49.- Rafael Pérez
- 50.- Armando Javier Guzmán
- 51.- Dario Guzmán Ferreiras
- 52.- Luis Ml. Muñoz
- 53.- Ing. Arturo Alonzo Pérez
- 54.- Nathaniel Paulino Rodríguez
- 55.- Armando Antonio Inoa
- 56.- Sirio Jansen
- 57.- Dr. Manuel Rafael García Lizardo
- 58.- Lic. Eduardo García Michel
- 59.- Agrim. Fabio Francisco Ramírez
- 60.- Dr. Abigail Cruz Infante
- 61.- Dr. Elias Calac
- 62.- Dr. Alcides Bencosme
- 63.- Dr. Rafael E. Saldaña J.
- 64.- Carolina Hernández
- 65.- Jacobo De Lara
- 66.- Miguel E. Estrella Rojas
- 67.- Ing. Zoilo R. Taveras
- 68.- Ing. Mario José Cabrera
- 69.- Luis Fernando Gutiérrez
- 70.- Pura Dolores Tejada
- 71.- Aida R. Taveras
- 72.- Dr. Julio Brache Arzeno
- 73.- Dr. Andrés Paíno Henríquez
- 74.- Lic. Ramón Antonio Arias
- 75.- Luis Cruz Guzmán
- 76.- Ing. Angel Tomás Rodríguez
- 77.- Luis Ma. Lora
- 78.- Dr. Dorian Villalba
- 79.- Dr. Manuel Pittaluga N.
- 80.- Carlos Manuel Perdomo
- 81.- Lic. Gabriel Guzmán

COMISIONES DE LA ASOCIACION PARA EL DESARROLLO
DE LA PROVINCIA ESPAILLAT, INC.
PERIODO 1985 - 1986

1.- COMISION DEL AGRO:

Dr. H. Hugo Pérez Caputo (Director)
Sr. Danilo E. Rancier
Dr. Carlos Grullón
Sr. Miguel Tejada

2.- COMISION DE FINANCIAMIENTO - COMITE DE CREDITO:

Lic. José Guillermo López (Director)
Sr. Francisco Curiel Lara
Sr. Jorge I. Rodríguez

3.- COMISION DE EDUCACION Y CULTURA:

Dr. Rubén Lulo (Director)
Sr. Luis Felipe Rojas
Sr. Pantaleón Salcedo

4.- COMISION DE INDUSTRIA:

Lic. Andrés Bautista (Director)
Sr. Juan de Js. Marte
Dr. Rubén Lulo
Lic. José Guillermo López

5.- COMISION DE INFRAESTRUCTURA:

Ing. Rafael Santos (Director)
Sr. Danilo E. Rancier
Sr. Pantaleón Salcedo

6.- COMISION DE SALUD:

Dr. Carlos Grullón (Director)
Dr. H. Hugo Pérez Caputo
Dr. Fernando Rojas

7.- COMISION RELACIONES PUBLICAS, PUBLICIDAD, EMBRESIA
Y RECURSOS FINANCIEROS:

Sr. Mario E. Cáceres (Director)
Sr. Luis Felipe Rojas
Lic. José Guillermo López

8.- COMISION ESPECIAL DE SANTO DOMINGO:

Arq. Fabio Collado (Director)
Ing. Mario Cabrera Morín
Dr. Paimo Henríquez

9.- COMISION DE EVALUACION:

Lic. Manuel de Js. Rojas (Director)
Sr. Mario E. Cáceres
Dr. E. Hugo Pérez Caputo
Sr. Danilo E. Rancier
Lic. José Guillermo López (Director)
Dr. Fernando Rojas

7.- COMISION RELACIONES PUBLICAS, PUBLICIDAD, EMBRESIA
Y RECURSOS FINANCIEROS:

Sr. Mario E. Cáceres (Director)
Sr. Luis Felipe Rojas
Lic. José Guillermo López

8.- COMISION ESPECIAL DE SANTO DOMINGO:

Arq. Fabio Collado (Director)
Ing. Mario Cabrera Morín
Dr. Paimo Henríquez

9.- COMISION DE EVALUACION:

PERSONAL ADMINISTRATIVO Y TECNICO

Lic. Dorca Yolanda Balcácer de B.
Directora Ejecutiva

Rafael Fernando Duarte Duarte
Dir. Programa Financiamiento
"Dr. Francisco Ml. Comprés" ASOC-BID

Agrón. Ramón Esteban Abreu
Dir. Proyectos Agropecuarios - GRAMA

Lic. Julio César Madera
Dir. Centro Asistencia para el Desarrollo
de la Pequeña Empresa (CADEPE)

Expedito Tejada C.
Agente de Crédito

Bienvenido de Js. Tejada
Agente de Crédito

T. Michael Callaghan
Promotor CADEPE

Lic. Maritza Guzmán
Asistente Administrativa

Lic. Danilo N. Rancier Morales
Asistente Técnico

Tec. Víctor Tejada
Promotor CADEPE

Janet Colón
Asistente Departamento Contabilidad

Miguelina de Santos
Secretaria

Carmen Francisco
Secretaria

Claudio Rafael Bencosme
Técnico Práctico Avícola

Pedro Antonio Tejada
Técnico Práctico Avícola

Danilo Tejada
Obrero

Miguel Angel Figueroa
Chofer

Antonio de Jesús Polanco
Auxiliar

Gilberto Díaz
Portero y Auxiliar en GRAMA

Santos Rosario
Serenó

